



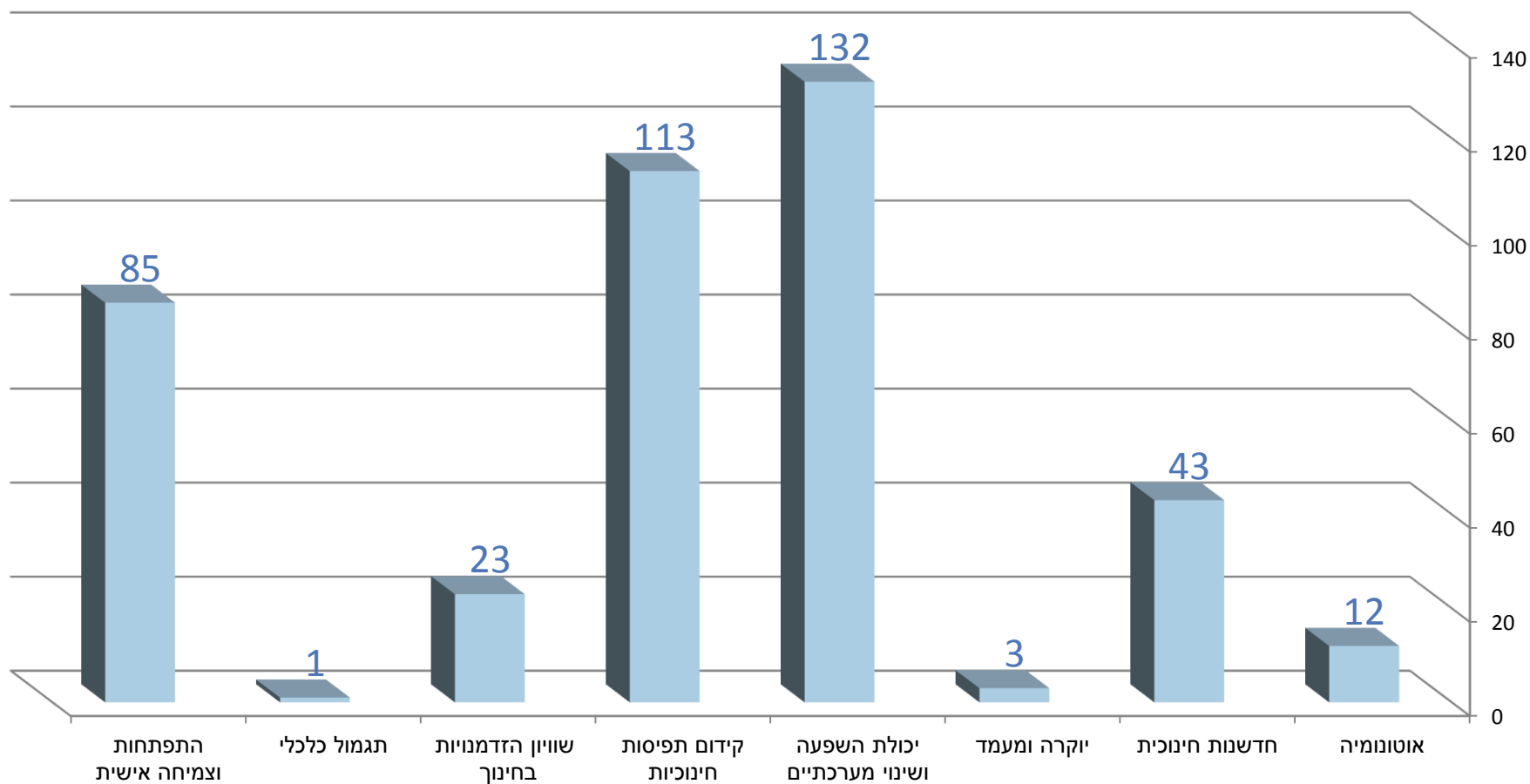
אבני ראשה

המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



כנס פרחי ניהול תשע"ה
כ"ד באייר תשע"ה, 13 במאי 2015

מדוע את/ה רוצה לנהל בית ספר?*



* מתוך תשובות פרחי ניהול בטופס הרשמה לכנס פרחי ניהול תשע"ה

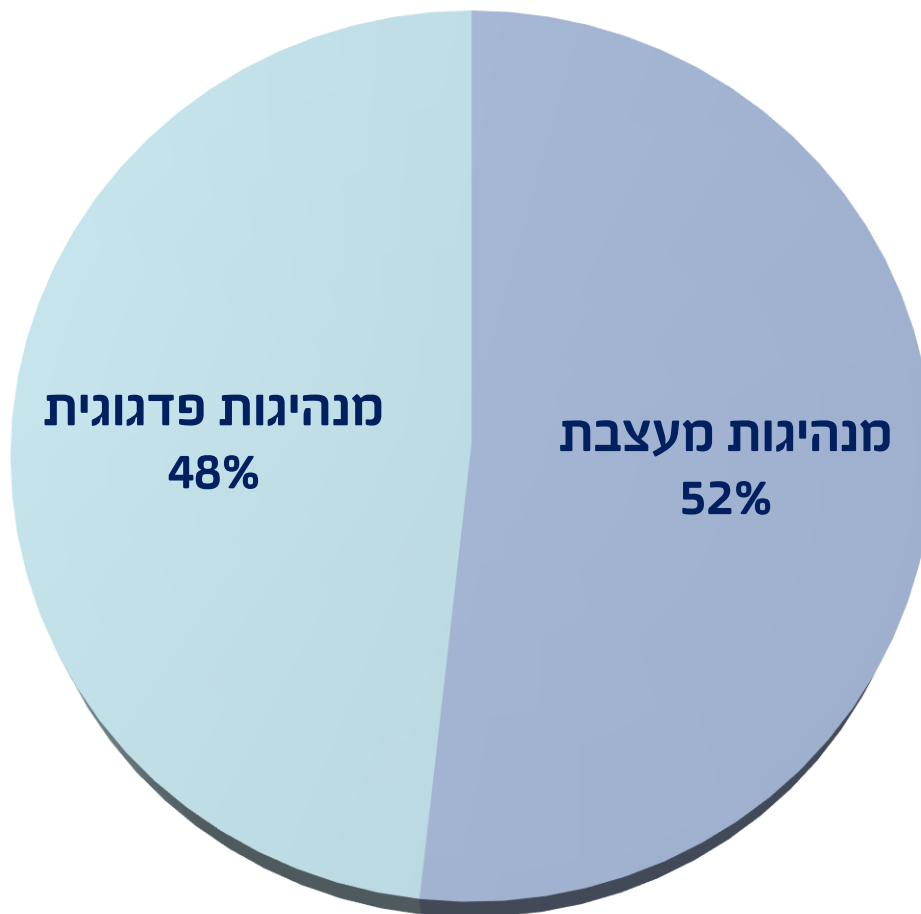
איזו הגדרה של מנהיגות מנהל בית ספר קרובה למודל אליו את/ה שואף/שואפת?*

מנהיגות מעצבת – מנהיגות הממוקדת במורים, יוצרת חזון, מציבה יעדים משותפים לבית הספר, נותנת השראה, קובעת כיווני פעולה, מגוננת מפני לחצים חיצוניים, ומעניקה אוטונומיה גבוהה למורים.

מנהיגות פדגוגית – מנהיגות הממוקדת יותר בתלמיד, עסוקה בהיבטים פדגוגיים ובהשפעת המורים ובית הספר על למידת התלמידים, מרוכזת בפיתוח מקצועי המחזקת את למידת התלמידים, מציבה סטנדרט אקדמי גבוה ומוודאה כי הסביבה הבית ספרית מעודדות למידה בכל הרמות.

*Hattie J. (2015). High-Impact Leadership. Educational Leadership, 72(5), 36-40.

תשובות פרחי ניהול מחזור ה' תשע"ה

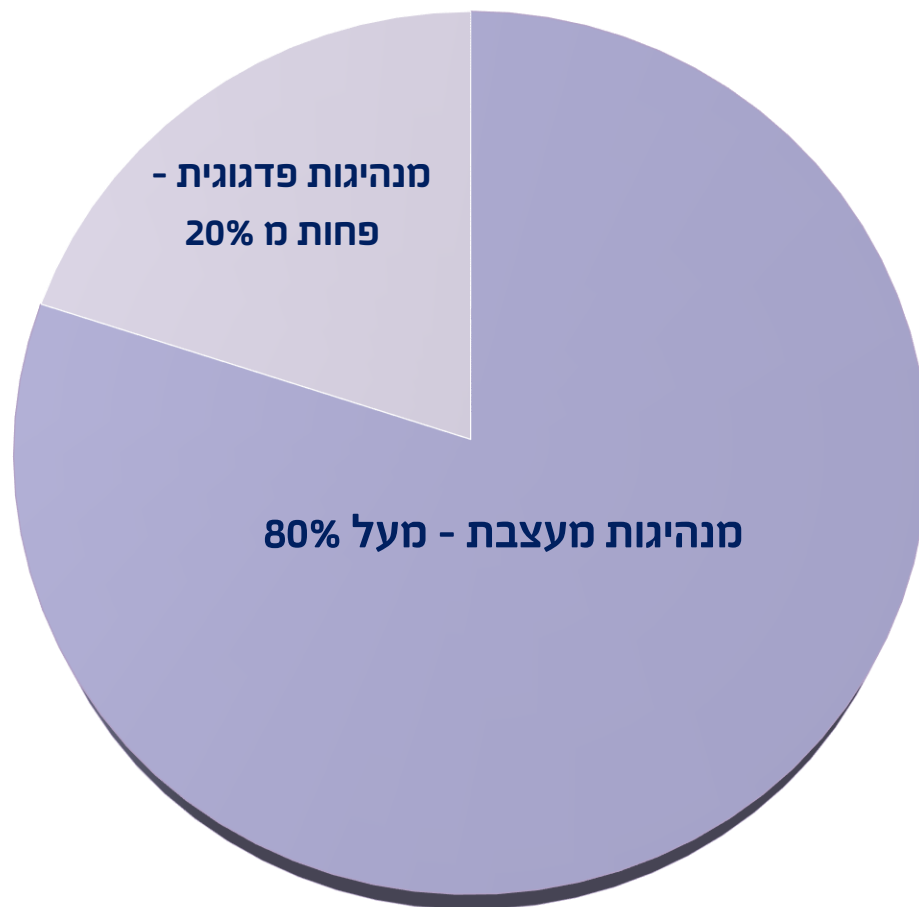




אבני ראשה

המכון הישראלי למנהיגות בית ספר
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية

הגדרה עצמית של מנהלים בארה"ב*



*Hattie J. (2015).

Effective school leaders are those who can make evidence-informed decisions, provide the instructional leadership that teachers need to help all their students succeed in school, and create a collaborative school environment in which teachers take part in school decisions.*

***Schleicher, A. (2015). Schools for 21st-Century Learners: Strong Leaders, Confident Teachers, Innovative Approaches, International Summit on the Teaching Profession, OECD Publishing, <http://dx.doi.org/10.1787/9789264231191-en>**

**”מנהיגות פדגוגית רבת השפעה נושאת סיכון רב
יותר ממנהיגות מעצבת, מכיוון שהמנהיגים
חייבים להגדיר בפומבי את משמעות ההצלחה –
וייתכן שלא יצליחו לעמוד בה, לפחות לא
במהרה.”***

תפיסה ההכשרה לתפקיד מנהל בית ספר



ומה בעתיד?

סמינר "קופצים
למים" טרום כניסה
לתפקיד

מנהלים בראשית
דרכם – הדרכה
אישית

תפקידים
מנהיגותיים – מנהל
קולט, מדריך אישי,
מנהל מוביל

קו למנהל, ימי עיון,
מפגשים חד
פעמיים



מרכז הידע

מנהלים בראשית
דרכם – תהליכי
למידה קבוצתיים

תהליכים מגוונים
למנהלים ותיקים
(קהילות עשייה,
צמרות)



אבני ראשה

המכון הישראלי למנהיגות בית ספר
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية

איך תיראה התמונה הניהולית שלכם?



בהצלחה!