



המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית  
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך  
Ministry of Education  
وزارة التربية والتعليم

## מנהלי בתי ספר מכשירים תוכנית התפתחות ולמידה - תש"ף

במסגרת התוכנית להכשרת מנהלי בתי ספר, פרחי ניהול מבצעים התנסות מעשית בבית ספר מכשיר בהיקף של 170 שעות. במסגרת ההתנסות המעשית, פרחי הניהול מובילים פרויקט מעשי בבית ספר מכשיר המזמן להם אפשרות להתפתח בכשירויות ניהוליות, וכן צופים בפעולות מנהל ביה"ס וצוותו. על מנהל בית הספר המכשיר לפתח בבית הספר תפיסה של "בית ספר מכשיר", להכין את צוותו להשתתפות אקטיבית של פרחי הניהול בבית הספר מ'העדשה הניהולית', לסמן פרויקטים אפשריים, לאפשר את הובלת הפרויקטים על ידי פרחי הניהול ולאפשר להם ללמוד ממנו כ"צל" המנהל.

מנהל בית הספר המכשיר עובד בשיתוף פעולה עם מדריך ההתנסות המעשית בליווי של פרחי הניהול.

מטרת ימי הלמידה היא להניח תשתית מקצועית לביצוע התפקיד של מנהל בית הספר המכשיר ולהעמיק תשתית זו בקרב מנהלים ממשיכים.

### נושאים ללמידה:

1. העמקה במסמך הכשירויות כמצפן סביבו מתארגן תהליך ההכשרה של פרחי הניהול, ותפקידם בליווי ותמיכה בתהליך הלמידה של פרחי הניהול.
2. חשיפה לתפיסות פדגוגיות וחינוכיות הבאות לידי ביטוי בבתי הספר המכשירים ובמרחב הלמידה של פרחי הניהול בהתנסות המעשית.
3. תכנון 'פתיחת הדלתות' של בית הספר כבית ספר המכשיר פרחי ניהול.
4. סיוע לפרחי הניהול להוביל פרויקט בבית ספרם, ובכלל זה כיצד לאתר זירות לפרויקט לאור את הקריטריונים לבחירת פרויקט.
5. פרקטיקות ניהוליות ותפיסות מנהיגות.

מבנה התוכנית ומועדיה:

שעות אקדמיות	מקום	שעות	תאריך	מספר מפגש
5 שעות	גוגיה רעננה	19:00-14:00	ד' באלול, תשע"ט 4 בספטמבר, 2019	1
3 שעות	מפגש מקוון	3 שעות	י"ב בחשוון, תש"ף 10 בנובמבר, 2019	2
24 שעות	בית יציב	מפגש בן 3 ימים כולל לינה	כ"ו-כ"ח בחשוון, תש"ף 24-26 בנובמבר, 2019	3
3 שעות	מפגש מקוון	3 שעות	ט"ז בטבת, תש"ף 13 בינואר, 2020	4
5 שעות	גוגיה רעננה	19:00-14:00	ו' באדר, תש"ף 2 במרץ, 2020	5

התוכנית בת 40 שעות ומוכרת לגמול השתלמות למנהלים