



המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית  
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך  
Ministry of Education  
وزارة التربية والتعليم

# וובינר

## מנהיגות הסתגלותית פוסט משבר

### פער הרלוונטיות

פיתוח מקצועי למפקחים כוללים תש"פ  
11/6/2020

## בעקבות ההרצאה

"החוויה הבית ספרית - מקומה בסיפורי חיים  
ובתהליכי כינון זהות של צעירים בני 35-40"

התחדד לי

התבהר לי

לוקח איתי  
לחשיבה

עורר בי  
סימני  
שאלה

לא  
הסכמתי  
עם...

# פער הרלוונטיות- Relevance Gap



ד"ר צבי לניר

# רלוונטיות של ארגון

# העדר רלוונטיות



## פער הרלוונטיות

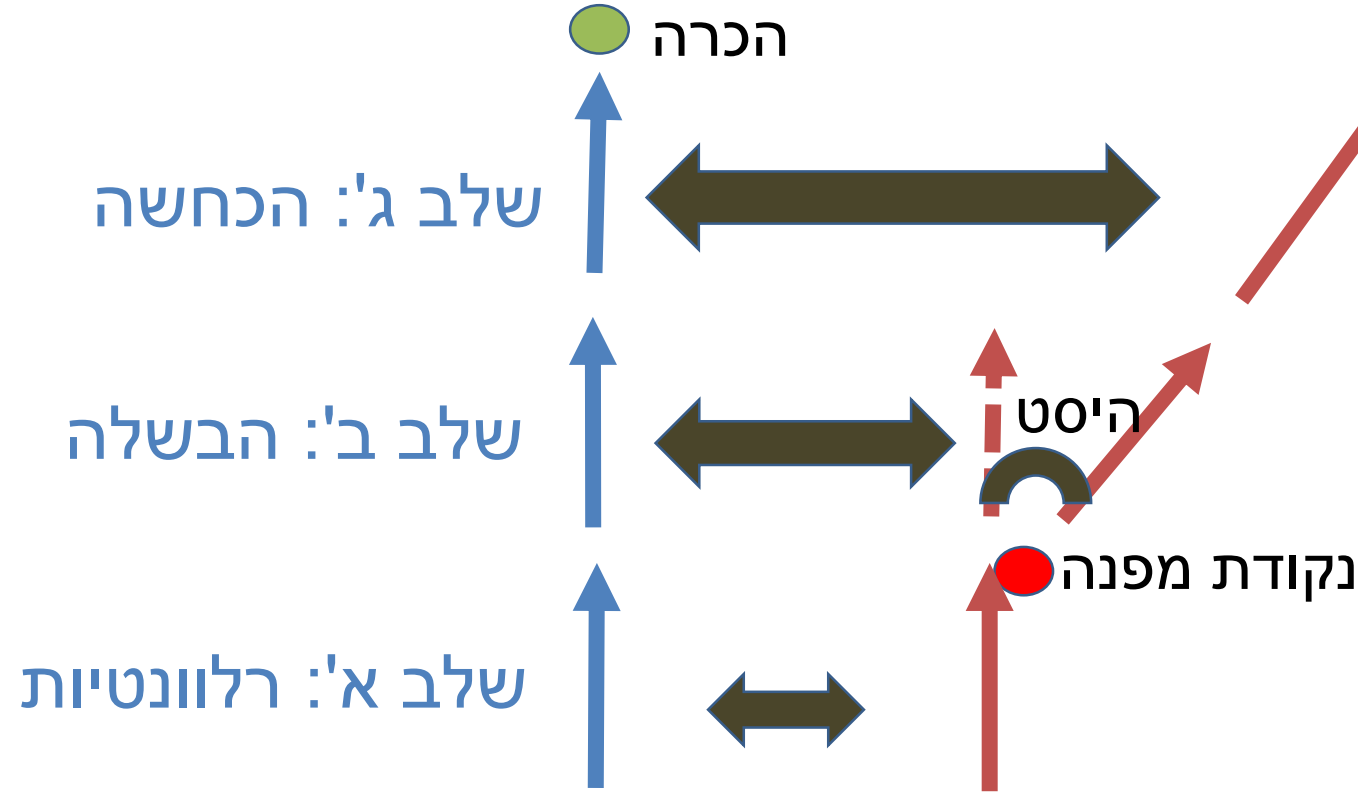
פער הרלוונטיות הוא מצב שנוצר בארגונים או במערכות כאשר מתקיימת אי הלימה עמוקה בין האופן שבו הם מתארים ותופסים את המציאות לבין המציאות עצמה.

פער הרלוונטיות הוא הביטוי המרכזי של היסט שהולך ונוצר בין הארגון לסביבה המשתנה שמדרדר ממצב של רלוונטיות לקשיים בתפקוד, ועד לכדי עיוורון וקריסה.

פער הרלוונטיות מבטא כשל בקריאת המציאות המשתנה

# היווצרות פער הרלוונטיות

שלב ד': למידה בסיסית



תפיסת המציאות      מציאות

**האתגר:** זיהוי נקודת עיוורון מערכתית

**הדרכים לזיהוי הפער:**

- חיפוש החריקות במערכת
- בדיקת האפקטיביות אל מול היעילות
- שרטוט ההיסט



מה שינוי התפיסה הנדרש ממני כמפקח?



מה שינוי התפיסה  
הדרוש למערכת?

זיהוי שורשי התפיסה  
הישנה

ניסוח הפער

זיהוי וההכרה

היווצרות פער  
רלוונטיות

מציאות שהשתנתה

מציאות

**זיהוי והכרה בחריקות**

**שיתוף בצ'אט ב"חריקות" שזיהיתם  
במהלך התקופה האחרונה.**

**מנהיגות  
הסתגלותית**

**מפער  
לרלוונטיות**

מה שינוי התפיסה הנדרש ממני כמפקח?



מה שינוי התפיסה  
הדרוש למערכת?

זיהוי שורשי  
התפיסה הישנה

ניסוח הפער

זיהוי וההכרה

היווצרות פער  
רלוונטיות

מציאות שהשתנתה

מציאות

## ניסוח הפער שבין המציאות המשתנה לתפיסה וזיהוי שורשי התפיסה

שאלות מנחות:

- מהי התפיסה שגרמה לחריקה? 🖐️
- מהי התפיסה הרלוונטית למציאות  
החדשה? 🖐️
- ניסוח הפער. 🖐️

מנהיגות  
הסתגלותית

מפער  
לרלוונטיות

מה שינוי התפיסה הנדרש ממני כמפקח?



מה שינוי התפיסה  
הדרוש למערכת?

זיהוי שורשי  
התפיסה הישנה

ניסוח הפער

זיהוי וההכרה

היווצרות פער  
רלוונטיות

מציאות שהשתנתה

מציאות

**מה שינוי התפיסה  
הנדרש למערכת  
במקרה הספציפי שבו  
זיהית פער  
רלוונטיות?**

**מנהיגות  
הסתגלותית**

**מפער  
לרלוונטיות**

# מה שינוי התפיסה הנדרש ממני כמפקח, כסוכן שינוי?

מה שינוי התפיסה הנדרש ממני כמפקח?

מה שינוי התפיסה  
הדרוש למערכת?

זיהוי שורשי  
התפיסה הישנה

ניסוח הפער

זיהוי וההכרה

היווצרות פער  
רלוונטיות

מציאות שהשתנתה

מציאות

מה עליי לאמץ?

אימוץ תפיסות  
חדשות/ אחרות,  
מתאימות יותר.

ממה עליי  
להיפרד?

היפרדות מחלקי  
התפיסה  
המקצועית שלא  
משרתים אותי  
יותר.

מנהיגות  
הסתגלותית

מפער  
לרלוונטיות

מהו הצעד הראשון שאני חושב עליו  
ויתאים לתפיסה החדשה שלי?



סיכום