



אבני ראשה

המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة التربية والتعليم

סמינר מדריכים אישיים חדשים

23.09.19, כג' אלול תשע"ט | מתחם "גוגיה" רעננה

סדר יום

רישום וארוחת צהריים 14:00 - 13:30

פתיחה 14:30 - 14:00

מר חגי לביא, ראש תחום מנהלים, מכון אבני ראשה

הדרכה אישית: תפיסות עקרונות ויישומים 15:15 - 14:30
מעגלי למידה בהובלת מנחי מכון 'אבני ראשה'

הפסקה 15:30 - 15:15

'המדריך האישי', צעדים ראשונים בשדה ההדרכה 17:30 - 15:30
סדנאות בהובלת מנחי מכון 'אבני ראשה'

”בכנות, אני יכולה להגיד ששום שיטת הערכה או פיתוח מקצועי לא הציבה בפניי אתגרים מהסוג שנתקלתי בו בשנה שחלפה. אלה נבעו ישירות מהיכולת של המדריך האישי שלי לשאול שאלות ביקורתיות ומוכוונות.”

מנהלת בית ספר יסודי, חולון

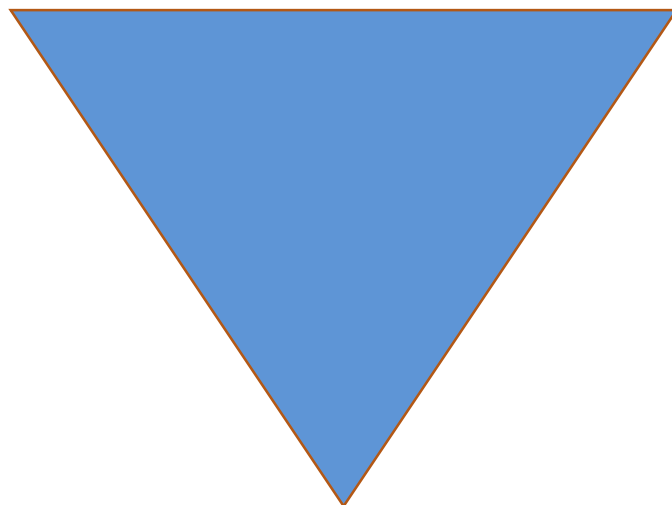
■ 'האימון הפדגוגי' כחלק מתפיסת הדרכה

■ מודל ההתאמה – חשיבה על התכנים שעל הפרק

■ התבוננות על המנהל/ת שמולי – סוגי טיפוסים



**התפתחות
המנהל**



**Subject
Matter**

**יחסי
ההדרכה**

**פיתוח מקצועי
מדריכים אישיים**

מוקד תכני

טיפוסי מנהלים

מנהל בחרדה ■

מנהל במאבק ■

מנהל על הגדר ■

מנהל בירח דבש ■



פיתוח מקצועי
מדריכים אישיים

יחסי התאמה מדריך-מנהל

יחסי התאמה				
מנהל על הגדר	מנהל במאבק	מנהל בחרדה	היבטים/טיפוסים	מנהל בירח דבש
עיוורון משותף. אובדן סבלנות של המדריך	חיזוק הריחוק השכלתני הנמנע. תחושת נחיתות של המדריך	שהמדריך יתפס כשייך "לרעים". אימוץ התפיסה הפרנואידיית	קושי לייצב יחסי הדרכה ויתור הדדי על ההדרכה	סכנות להדרכה
הכל זהב! חווייה של שמחה ויצירה. חשש "מרוחות רעות"	מסוכן לפעול לפני שיש את כל המידע. מכבד את המערכת המתפקדת	ניהול הוא מצב של מלחמה. מקדם מטרות מול מתנגדים ואויבים.	דיקטטורה של המייד, חוסר אפקטיביות והשפעה	חויית המנהל
אירועים קונקרטיים	עולמו הפנימי של המודרך	חקר האירועים עצמם	יחסי ההדרכה ומסגרת ההדרכה	מוקד פעולת ההדרכה
הכרה "ביש" הניהולי, ובחינת תהליכים סמויים	הכרה בערך התובנות. ומה מאיים על המנהל?	המנהל בודד במאבקו וזקוק לבן ברית. למידת האחר כפתח ללימוד עצמי	חיזוק העצמי המקצועי. שיקוף והאדרה. שימור "הזמן הארוך"	היבט רגשי של פעולת ההדרכה
האם הערך העצמי מתמלא ומאפשר פניות?	העצמי מאוים ומגיב בעליונות ובניתוק	פגיעות עצמית גוררת כעס ותוקפנות כלפי כל איום	עצמי פגיע, בהיווצרות ראשונית	מבט על מצב העצמי



Scanned with
CamScanner



תודה