



המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

אומץ ניהולי



ג' ניסן תשפ"א | 16.3.2021

אילו רק היה לי האומץ...



אומץ ניהולי | מטרת המפגש



- להרחיב את תפיסת המושג "אומץ ניהולי"
- להתבונן על סוגית האומץ הניהולי במרחב ההדרכה
- להעשיר את ארגז הכלים לפיתוח אומץ ניהולי



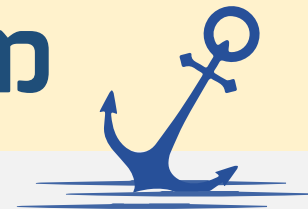
מהו אומץ?



תכונה אנושית המגלמת את היכולת
להתמודד עם פחד, כאב, סכנה,
אי-ודאות או איום כדי להשיג מטרה
ראויה בעלת ערך לפרט או לחברה

(ויקיפדיה, הגדרה מעובדת)

מהו אומץ ניהולי?



היכולת לקדם מהלך שאני מאמין
שהוא נכון למרות החשש, הסיכון
והמחיר הכרוכים בכך

היכולת להשפיע ולהניע על אנשים
להשגת מטרה משותפת על בסיס כוח
נפשי ומוסרי תוך מתן דוגמה אישית
והתמודדות עם מחירי האתגר

יציאה מאזור הנוחות כדי לקדם
אפקטיביות אישית או ארגונית



אבני ראשה

המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف



מנהיג עם אומץ לא לוקח אחרים לאן שהם ממילא
תכננו ללכת, אלא לוקח אנשים לכיוון חדש, רחוק יותר
ומהר יותר ממה שהיו בוחרים בעצמם

בוב גלוזין

תפקידו של מנהיג הוא להוביל את ההולכים אחריו
מהיכן שהם נמצאים - אל מקום שלא היו בו מעולם, זה
דורש אומץ, הרבה אומץ - כי לרוב המוביל לא היה שם
גם בעצמו, אלא רק בדמיונו

הנרי קיסינג'ר



למה אומץ ניהולי?



כי האומץ הוא אחד הכלים בומנהיגים יוצרים אמון והשראה אצל הציבור שלהם. השראה ואמון אלה הם המפתח בנכונות הציבור להקשיב למנהיג וללכת אחריו



כי פריצות דרך מחיבות הליכה על קו התפר, פריצת גבולות ולקיחת סיכונים

כי האומץ הוא ביטוי לתשוקה ולמחויבות גבוהות מאד לחזון ולדרך



אבני ראשה

המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

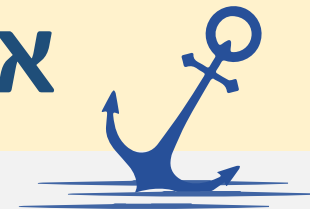


אומץ זו הסגולה שמאפשרת לשאר הסגולות לבוא לידי ביטוי

אריסנו

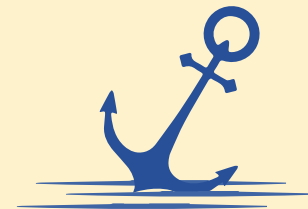


אומץ ניהולי?



- לא דיכוטומי
- משתנה בין מצבים,
- על פני זמן ובין אנשים
- מתפתח

סוגים של אומץ ניהולי



אומץ
לסמוך

אומץ
להגיד

אומץ
לעשות ולהיות





אבני ראשה

המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

אומץ לסמוך



אומץ לתת אמון
אומץ להאציל סמכויות
אומץ להקשיב
אומץ להתחייב
אומץ לשחרר
אומץ לוותר על שליטה
אומץ להראות שאתה סומך

אומץ להגיד



אומץ לבקש
אומץ לבטא רגשות
אומץ להגיד לא
אומץ להגיד את האמת
אומץ לדרוש ביצועים
אומץ לתת משוב
אומץ להודות בטעויות
אומץ להכריז על משבר
אומץ לשאול
אומץ לערער
אומץ לפרגן
אומץ לא להגיד

אומץ לעשות ולהיות



אומץ לעשות את הצעד הראשון
אומץ להיכשל
אומץ לשתף פעולה
אומץ לשחות נגד הזרם
אומץ לצאת לדרך ללא מידע מלא
אומץ להיות נאמן לעצמי
אומץ להיות שונה
אומץ להיות חדשני
אומץ להיות פורץ דרך
אומץ להיות לא פופולרי



אבני ראשה

המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

שיח במרחב ההדרכה: כיצד תסייע למנהל להתמודד באומץ?

מרחב קהילתי

מרחב אקלימי

מרחב פדגוגי

מרחב צוותי

מרחב ניהולי



שיח במרחב ההדרכה: כיצד תסייע למנהל להתמודד באומץ?

מתח עם סגנית שלא
זכתה במכרז ניהול

מנהל לא מצליח
לגייס בעלי תפקידים

חדר המורים רווי
מתח ומלא בטענות

התנגדות בצוות
לשינוי שמוביל המנהל

הורים מתערבים

ועד הורים מקדם
אג'נדה חדשה

כיתה עם פערים
לימודיים משמעותיים

נדרש לפרק שכבה
ולהרכיב מחדש





אבני ראשה

המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

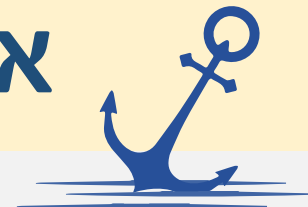
מתרגלים אומץ ניהולי

בחזרה למרחב ההדרכה:

- בחרו באחת מהסוגיות ושתפו בסיפור ממרחב ההדרכה
- איזה סוג אומץ נדרש מהמנהל ולמה?
- איך סייעתם למנהל לגלות אומץ ניהולי?
- למה לדעתך נדרש אומץ להדרכת הסוגיה?



איך מפתחים אומץ ניהולי?



תכנון אפקטיבי
(תכנון = גמישות)



זיהוי סוג האומץ
הנדרש למקסום
ביצועים ותוצאות



זיהוי הפער בין
הרצוי למצוי



הגדרת אומץ
יומיומי



יצירת שגרות מנצחות –
יצירת הרגלי עבודה תומכי
אומץ אישיים וצוותים



כלים תומכי אומץ



זיהוי הפחדים
והמעכבים תוך
הבנת מחיר הפחד



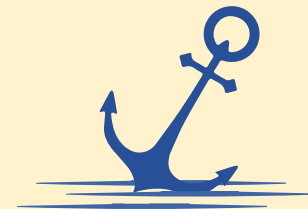
אבני ראשה

המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

דיון מסכם במליאה



- מה למדתי על עצמי?
- מהם האתגרים אליהם נדרש המדריך לשים לב?
- מה התחדד לי לגבי תפקידו של המדריך האישי בפתיחת הצוהר למקומות בהם נדרש להפגין אומץ ניהולי?





אבני ראשה

המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

בקשות של תלמיד ממורה, סעיף י"ג אריק מנדלבאום

אל תדבר איתי על שירה
תשיר איתי
אל תספר לי על ריקוד
תרקוד איתי
אל תסביר לי על ציור
צייר איתי
ואם אתה ממש אמיץ
אל תלמד אותי.
תלמד איתי

(מתוך הספר: בקשות תלמיד ממורה)



איך לפתח אומץ ניהולי?