

כלכלת חינוך

פתיחה

כלכלת חינוך

פדגוגיה בראי המספרים



אבני ראשה

הסכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

קופה אוטומטית



אבני ראשה

הסכנו הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

מפגש 1: תקציב
מפגש 2: בקרה
מפגש 3: תכנון תקציב



אבני ראשה

הסכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الإسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

כלכלת חינוך

פתיחה

חינוך

כלכלה

כלכלת
חינוך?



משרד החינוך
המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

- תקציב מוגדר כתוכנית הפעילות המבוטאת בערכים כספיים.
- תקציב הוא כלי ניהולי שמטרתו תכנון הוצאות והכנסות הארגון בתקופה מסוימת לפני תחילת הפעילות.

הניהול התקציבי מתבסס על קביעת
סעיפים תקציביים המייצגים פעילות
בארגון.



אבני ראשה

הסכנו הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

הסעיפים מחולקים לתת סעיפים כך
שהסעיף ברמה הנמוכה ביותר משקף
פעילות לה מעוניין הארגון להקצות
משאבים ולעקוב אחר ניצולם.

עבור כל סעיף יקבע מראש סכום
המוקצה לפעילות המתוכננת
המאפשר את בחינת היקף
השימושים המתוכנן ואת סדרי
העדיפות בפעילות הארגון.

ייחוס ההוצאה וההכנסה לסעיפים
תקציביים מאפשר קיום מעקב
ובקרה שוטפים והפקת דוחות
ביצוע תקופתיים.

שלבים בבניית תקציב:
איך אני אוהב את הקרמבו שלי?



אבני ראשה

הסכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الإسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

שלבים
בבניית
תקציב



בכל פעם
בשיטה שונה

עוגייה ושוקולד
בו"ז

קצפת
תחילה

עוגייה תחילה

שלבים בבניית תקציב



9%

בכל פעם
בשיטה שונה

10%

עוגייה ושוקולד בו"ז

69%

קצפת תחילה

12%

עוגייה תחילה

שלבים בבניית תקציב:
שלבים קבועים



אבני ראשה

הסכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الإسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

הוצאות:

- שעות, משרות, שכר.
- הוצאות שוטפות



אבני ראשה

הסכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الإسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

הכנסות:

- משרד החינוך
- רשויות מקומיות
- הורים
- שונות



אבני ראשה

הסכנו הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

הבנת מקורות התקציב
והשימושים שלו להשגת מטרות
הארגון.
פיתוח יכולת ניתוח והפקת
לקחים.

הגדרת התשתית במונחי משאבים למימוש החזון:

• מורים

• גורמי/ספקי חוץ קבועים.

• תשתית השקעה פיזית.

• רכיבי הוצאה נוספים על הקיים.

• השקעות חד"פ נוספות להקמה.

ביצוע הערכה מפורטת
עפי סעיפי העלות.

הפרדה בין השקעה
להוצאה

תיעדוף מפורט



אבני ראשה

הסכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

- בניית תוכנית בציר הזמן (חשיבה שנתית ורב-שנתית)
- גיבוש מדיניות, כלים ונהלים
- מינוי פונקציות מנהלתיות וחינוכיות לביצוע השוטף

כלכלת חינוך

בקרה וניתוח

כולנו מנהלים תקציבים מאד גבוהים.



אבני ראשה

הסכנו הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

מה התקציב הגבוה ביותר שניהלתי
בחיים האישיים או המקצועיים?

הוצאה כספית אשר תביא
להכנסה, תשואה או תוצאה
עתידית על פני תקופה ארוכה.
פדגוגית/כלכלית



אבני ראשה

הסכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الإسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

סכום כסף המוצא לצורך רכישת
מוצר או שירות מסוים.

הוצאה משרתת טווח זמן קצר



אבני ראשה

הסכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

תנועה של כסף אל ומיחידה
מסוימת לצורך תשלום לנותן
שירותים.



אבני ראשה

הסכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

דו"ח כספי כולל המסכם את כלל
ההכנסות והוצאות של אדם או
ארגון מסוים.



אבני ראשה

הסכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الإسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

תקציב שנתי

700,000 ₪ הכנסות מערכת גפן
 700,000 ₪ סך הכנסות:

הכנסות:



250,000 ₪ תוכנית חינוכית
 50,000 ₪ תוכנות
 100,000 ₪ פעילות העשרה
 100,000 ₪ השתלמויות צוות
 50,000 ₪ ייעוץ פדגוגי
 50,000 ₪ ייעוץ כלכלי
 100,000 ₪ השקעות

הוצאות:



כלכלת חינוך

תקציב שנתי



אבני ראשה
 המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
 المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
 Ministry of Education
 وزارة المعارف

תקציב שנתי – תקופת חצי שנה

עודף/ חריגה לתקופה	ביצוע יחסי לתקופה	תקציב יחסי לתקופה	תקציב שנתי	
₪ 0	₪ 350,000	₪ 350,000	₪ 700,000	הכנסות מערכת גפן
₪ 0	₪ 350,000	₪ 350,000	₪ 700,000	<u>סך הכנסות:</u>
₪ -25,000	₪ 150,000	₪ 125,000	₪ 250,000	תוכנית חינוכית
₪ 10,000	₪ 15,000	₪ 25,000	₪ 50,000	תוכנות
₪ 30,000	₪ 20,000	₪ 50,000	₪ 100,000	פעילות העשרה
₪ -20,000	₪ 70,000	₪ 50,000	₪ 100,000	השתלמויות צוות
₪ -12,000	₪ 37,000	₪ 25,000	₪ 50,000	ייעוץ פדגוגי
₪ 15,000	₪ 10,000	₪ 25,000	₪ 50,000	ייעוץ כלכלי
₪ 20,000	₪ 30,000	₪ 50,000	₪ 100,000	השקעות
₪ 18,000	₪ 332,000	₪ 350,000	₪ 700,000	<u>סך הוצאות:</u>

כלכלת חינוך

תקציב חצי שנתי

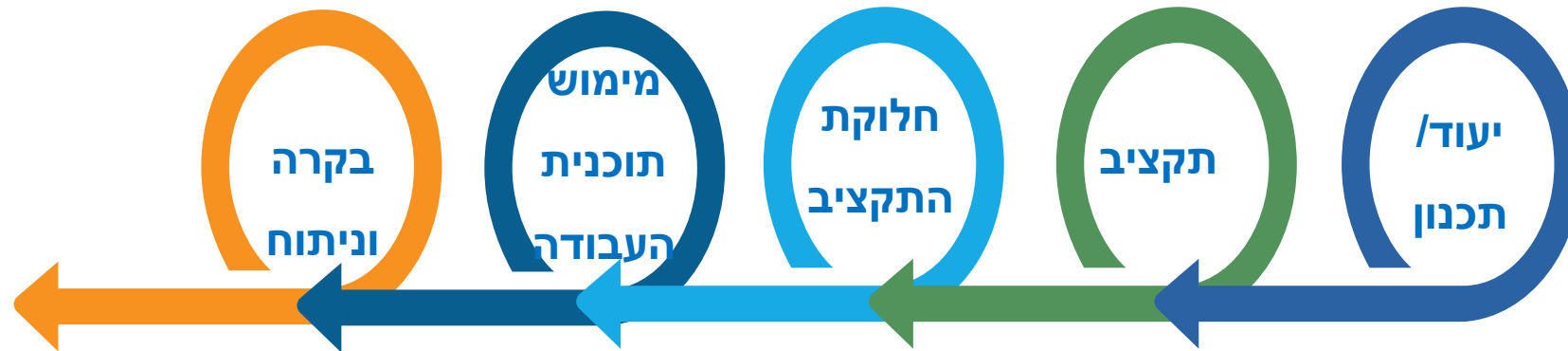
אבני ראשה

הסכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الإسرائيلي للقيادة المدرسية

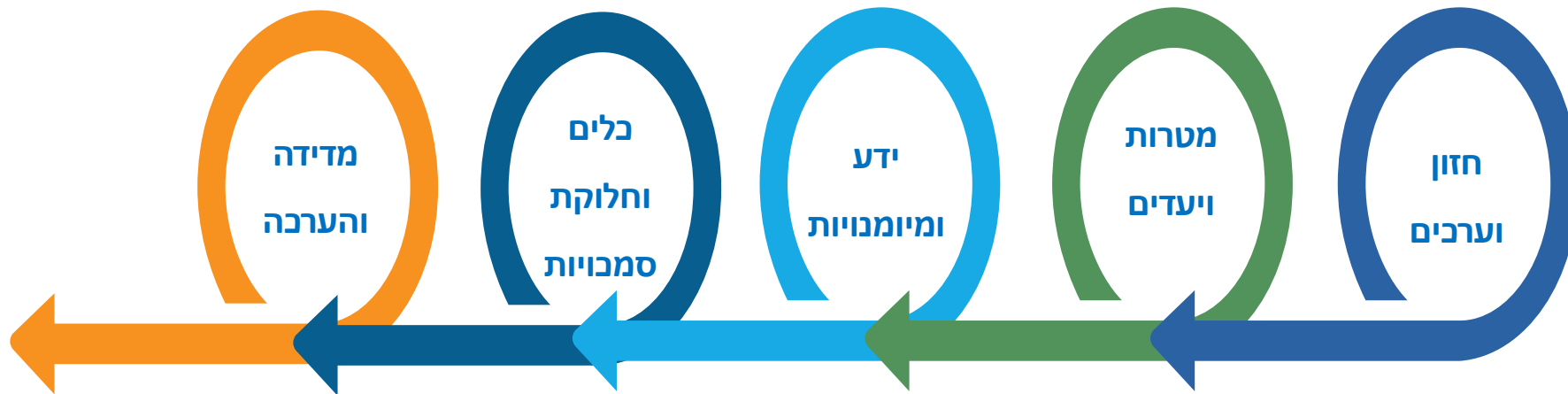


משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

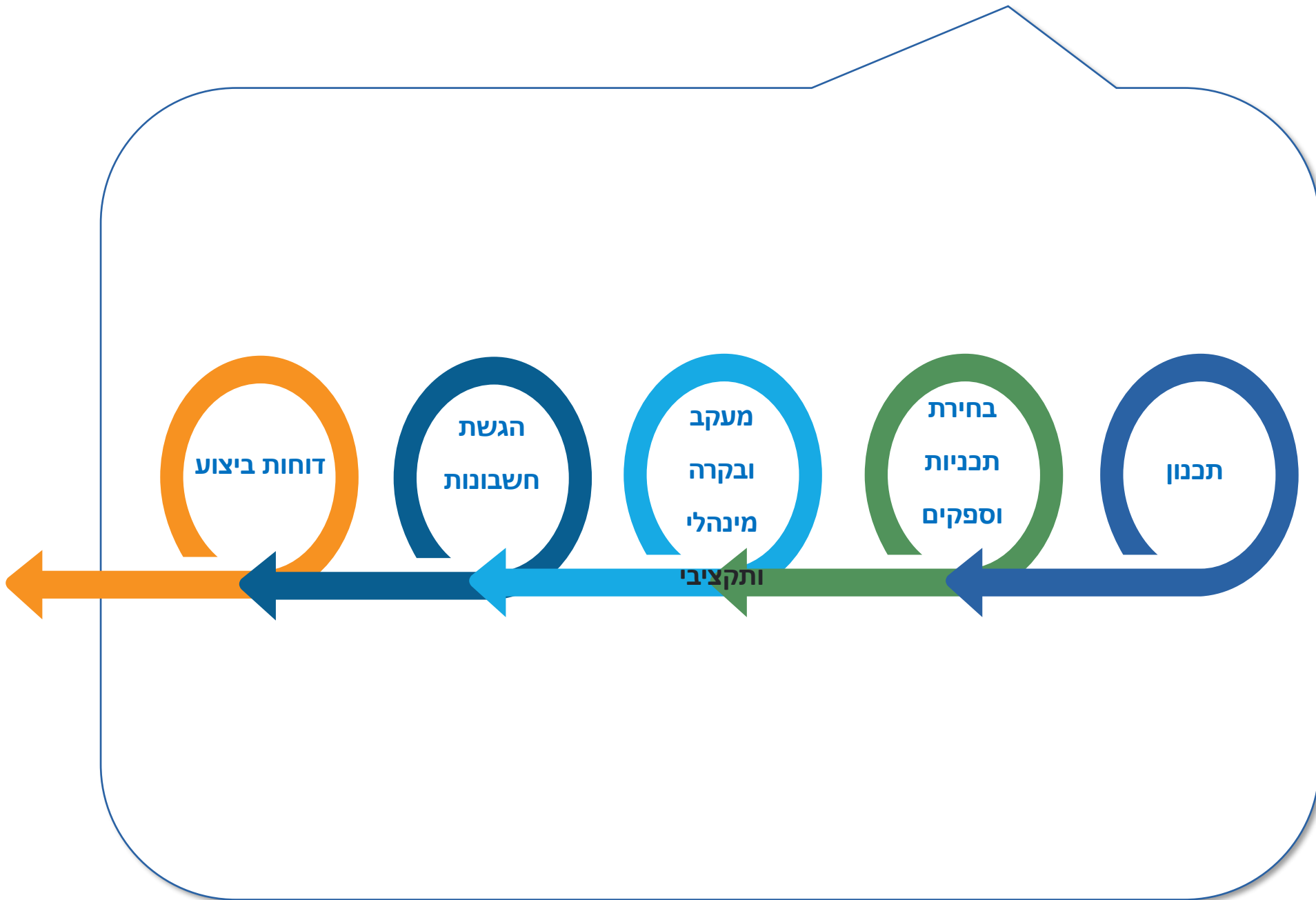
מחזור חיים תקציבי



מחזור חיים פדגוגי



מחזור חיים ארגוני



בית הספר

אקו סיסטם

רשות/בעלות

משרד החינוך

חומוס ניר וגלי



אבני ראשה

הסכנו הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

תודה

