

חשיבה תוצאתית

אודות

מטרתנו היא לחזק את היכולת של פעילות חברתית להניב תוצאות ברורות ומוכחות, תוך שימוש במתודולוגיות עסקיות. Y מרכיבה A-team ייעודי לכל פרויקט, אשר מורכב מגורמים בכירים ומנוסים ממגוון מגזרים והתמחויות. לחברה 2 ערוצי פעילות:

מדידה והערכה

מחקרים כלכליים, סקרים טלפוניים ודיגיטליים, קבוצות מיקוד, ראיונות, סקירות ספרות, בניית קבוצות השוואה, ביג דאטה

אסטרטגיה

פיתוח שותפויות מורכבות, הובלת תהליכים, בניית מודלים לוגיים, הכשרת צוותים, פיתוח תשתיות לניהול אפקטיבי

2.5 תארים

- מנהל מחקרי שוק בחברת מידע שיווקי
- מנהל מחלקה מדידה והערכה בקרן רש"י
- סמנכ"ל מו"פ ב Social Finance Israel
- מנכ"ל סטארטאפ טכנולוגי-חברתי
- מייסד Y

חבר בורד במספר ארגונים/הצגה באו"ם ובG8



אוניברסיטה בעם.
הידע מגיע לכולם



100 שנים | **ג'וינט ישראל**
יחד בעשייה חברתית



יד הנדיב
Yad Hanadiv
ياد هَنَدِيْف



עתידים
ATIDIM
ידידי עתידים [ע"ד]

מעוז MAOZ
מקצועיות ערכים זהות
LEADERSHIP VALUES IDENTITY

קרן רש"י
RASHI FOUNDATION

MedTrix
medical care at home

הצד החברתי של המטבע
עוגן

KarmiSoft
software solutions

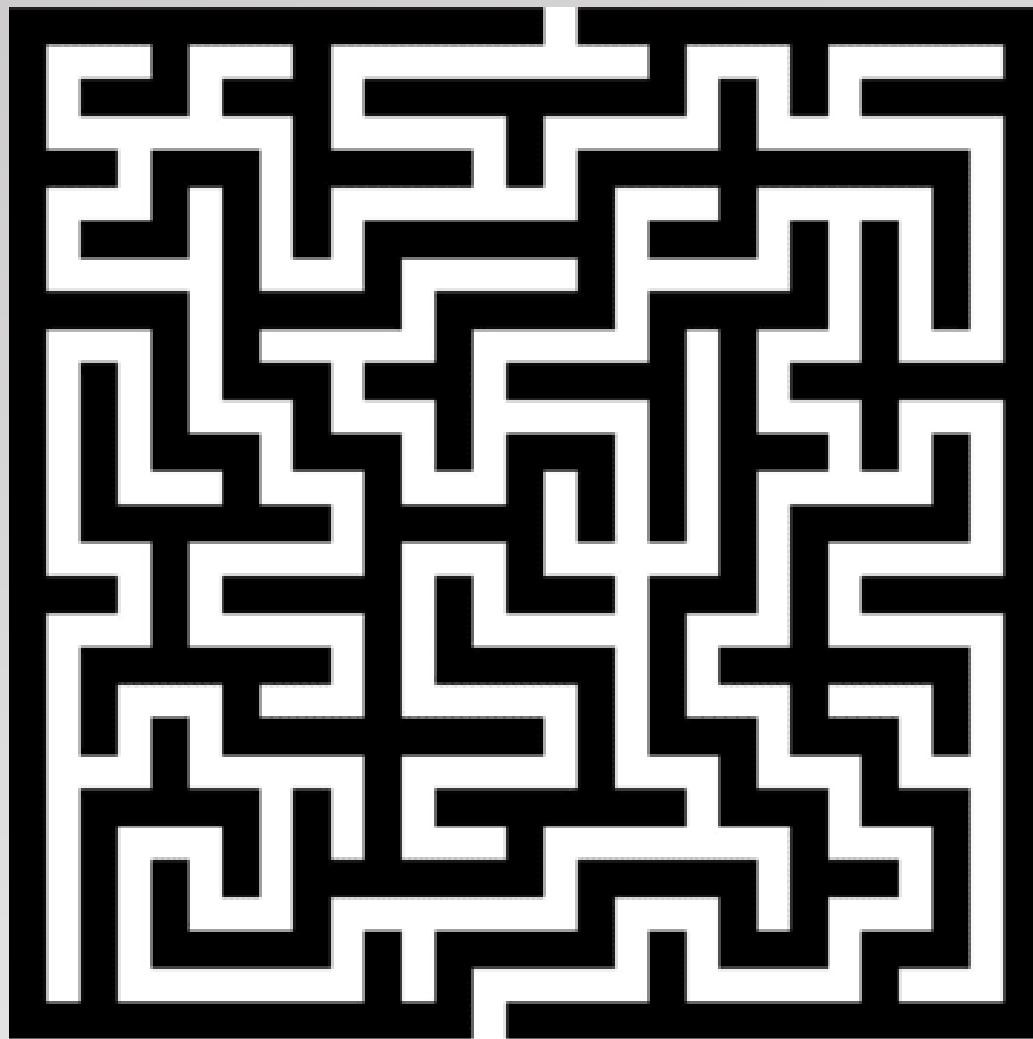
בא"פ | 
עיריית פתח תקוה
PETACH TIKVA

אבני ראשה
המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية

ILGBC 
המועצה הישראלית
לבנייה ירוקה

MENOMADIN
foundation

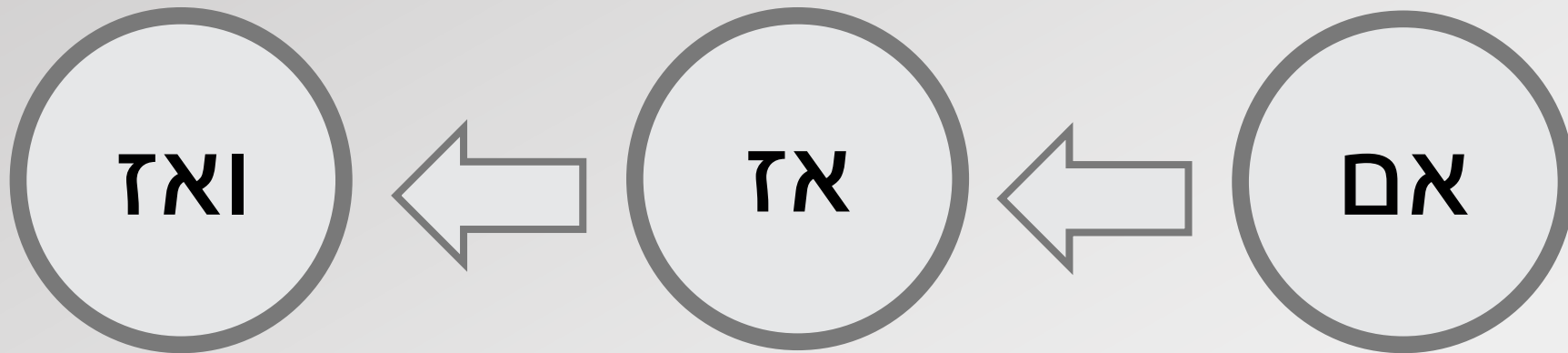
איך ניגשים?



תיאוריית שינוי

TOC: Theory of change

תיאוריה בה אנו מחזיקים בהובלת שינוי
שמניחה שאם יתקיים מצב חדש אז נשיג את
המטרה לשמה יצאנו לדרך (את האימפקט)







מדידה היא הליבה לפעולה אפקטיבית



Outcomes

- הערכה
- מדידה
- השוואה
- ייחוס

בחינה עתידית !

Performance

- ניהול למידה בתנועה
- ניתוח דאטה
- תובנות
- טיפול ומענה יעיל

מיקוד בהווה !

Evidence

- מידענות
- איתור best practices
- היועצות
- פיילוטים

מסתכלים אחורה !

4 פרמטרים מרכזיים

למדידה איכותית

1. כמותית



2. השוואתית



3. ברת ייחוס



גם לאיכות ההשוואה יש חשיבות

קב' ביקורת רנדומלית

קב' השוואה סטטיסטית

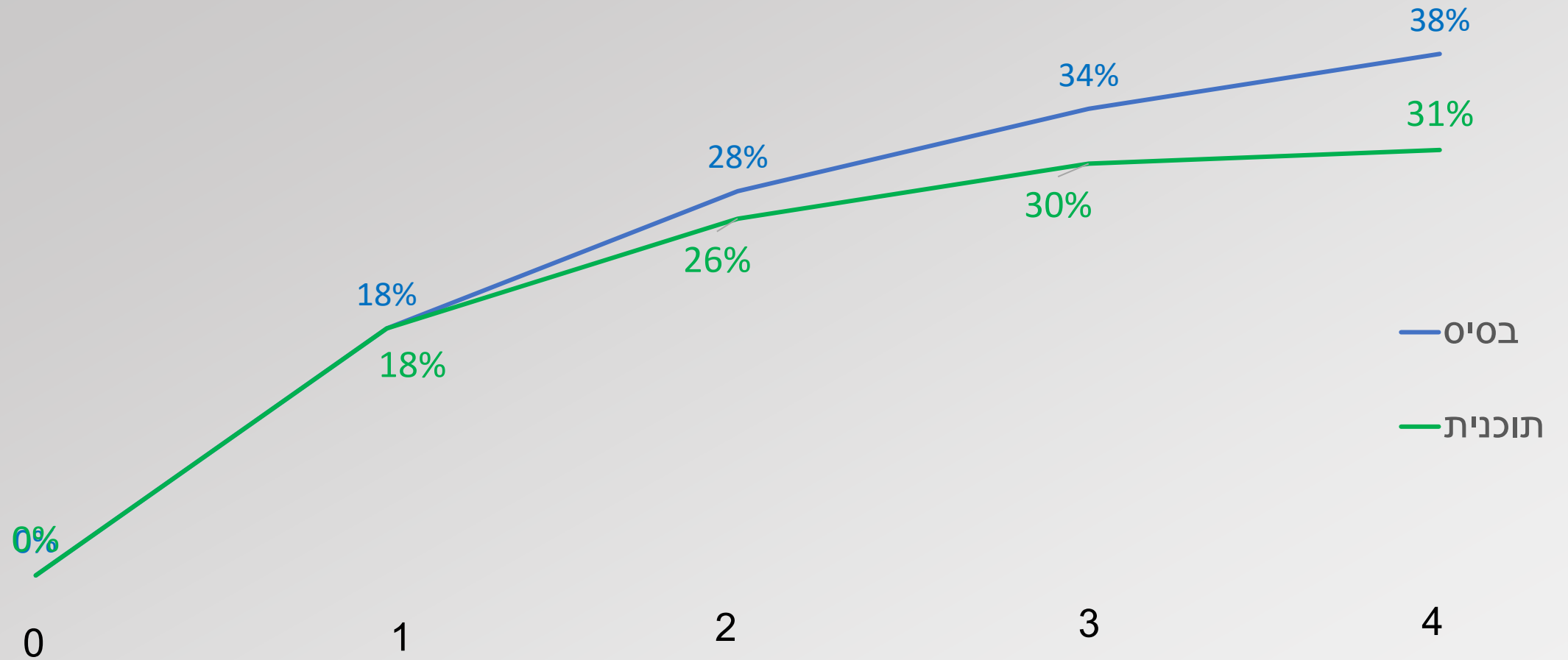
השוואה לנתון היסטורי/בנצ'מרק

ללא השוואה

4. בתזמון נכון



חוזרים למאסר



שנים מיום השחרור

עד כה...

- תיאוריית שינוי

- 4 פרמטרים למדידה איכותית

כלי העבודה: מודל לוגי

מודל לוגי:

- מבט רחב על המהלך, ומפת דרכים
- מעין "תוכנית עסקית" למהלך

איך מייצרים מודל לוגי?

- עבודה ביקורתית של שאילת שאלות ברברס

מטרת ההתערבות או התוכנית
Impact Statement

1

הנחות עבודה
Assumptions

2

תוצאות

תפוקות

תהליכים

משאבים

תמונת ההצלחה

3

4

5

6

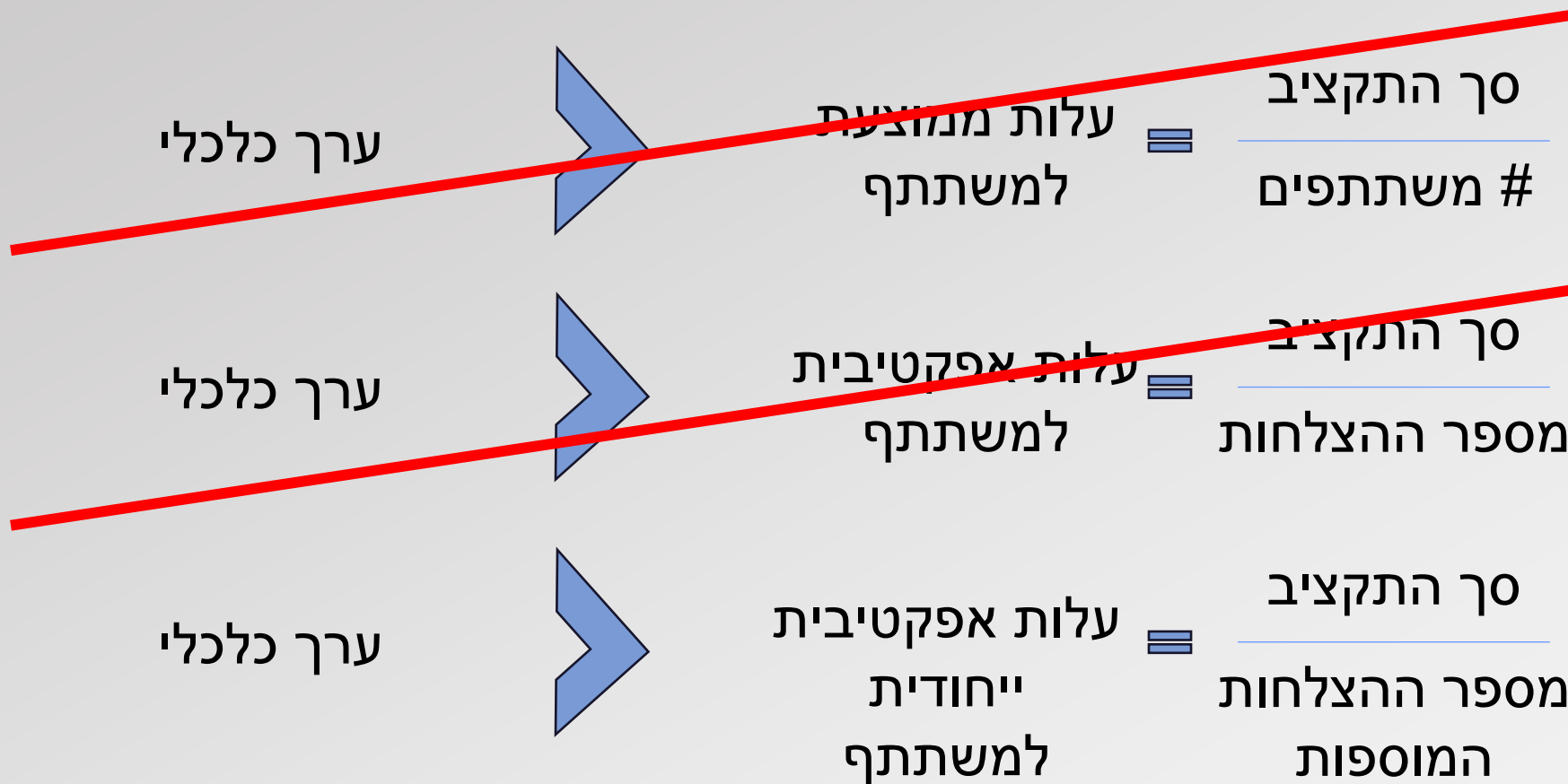
מודל לוגי

ערך כלכלי	תוצאות	תפוקות	תהליכים	משאבים
חסכון בהוצאה ממשלתית	תוצאת על: השינוי הרצוי!	X תהליכים	סדנאות	צוות
הגברת הכנסה ומיסים	תוצאות משנה מכוונות	Y משתתפים	ליווי	משרדים
צריכה מוגברת	תוצאת משנה בלתי מכוונות	Z שביעות רצון	ריכוז	חומרים
תל"ג		...	הלוואות	זמן
			קישורים	הון

הדגמה: מלכוד אסירים

ערך כלכלי	תוצאות	תפוקות	תהליכים	משאבים
חסכון בעלויות כליאה ופשיעה	תוצאת על: 40% ירידה ברצידיביזם Y4, בהשוואה לקבוצת ביקורת	X מפגשים	הכנה לתעסוקה	מטפלים
הגברת הכנסה ממיסים	תעסוקה יציבה	Y משתתפים	מיומנויות רכות	חדרי טיפול
צמצום בינוי בתי סוהר	התנדבות	Z נשירה	ליווי בשחרור	שת"פ שב"ס ורש"א
תל"ג		G מעסיקים	חיבור למעסיקים	משרדים
			טיפול ותמיכה רגשית וכלכלית	X מלש"ח

אז, זה כלכלי?



הדגמה

100 אלש"ח



12.5 אלש"ח
עלות ממוצעת

=

$$\frac{5 \text{ מלש"ח}}{400 \text{ משתתפים}}$$

100 אלש"ח



21 אלש"ח
עלות אפקטיבית

=

$$\frac{5 \text{ מלש"ח}}{240 \text{ הצלחות}}$$

100 אלש"ח



125 אלש"ח
עלות ייחודית

=

$$\frac{5 \text{ מלש"ח}}{40 \text{ הצלחות ייחודיות}}$$

כלכליות = מבחן סף?

האם הכל מדיד?

**כיצד תוצאתיות משנה
את היכולת שלכם
להשפיע על המציאות?**

תודה על ההקשבה

מנו בוחבוט
050-4000803
manu@impact-y.com