



המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית  
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך  
Ministry of Education  
وزارة المعارف

# על אומץ, על פחד ומה שביניהם

ד"ר תמר אוגד

מנחה במכון "אבני ראשה"

## על פחד...

אנדריאה שנימאייר, אמנית הונגרייה המתגוררת בברלין, ביקשה מעוברים ושבים בניו-יורק, לונדון, בודפשט, ברלין ועוד, לכתוב על פתק ממה הם מפחדים.

הרשימה ארוכה, ולפעמים מפתיעה מאוד: החל ב"אני מפחד מכך שלא אוכל לנוע בחופשיות בעולם", דרך "אני מפחד מפייסבוק", "אני מפחד למות לבד" ו"אני מפחד מסנטה קלאוס" ועד "אני מפחד למות לפני שאוכל לחיות את חיי כמשיח".

שנימאייר מציגה את ההצהרות הללו במקומות ציבוריים, מבקשת מעוברים ושבים לתרום משלהם, ובסופו של דבר [רוקמת את הפחדים על תיקי בד](#) שהיא מוכרת. אוסף הפחדים, וגם העבודות האחרות של שנימאייר, נעשות בהשראת ההגירה שלה ממולדתה.

# אומץ פיסי, אומץ פסיכולוגי ואומץ ניהולי

בזוגות - מהו אומץ ניהולי לדעתך?

כותבים בלוח משותף, כל זוג כותב פתקית

אפשר להוסיף אימג' / איור / שורה משיר...



אומץ ניהולי - היכולת להמיר כוונות מוסריות לפעולות,  
למרות לחץ לעשות אחרת,  
או סכנה מתוך או מחוץ לארגון.

# דוגמאות מעולם ההדרכה ותפקיד המדריך.ה.

שינוי באופי הטיול השנתי - ללינת שטח ובישול עצמי / ההורים יביעו חשש, חלק מאנשי הצוות יתנגדו

תפקיד המדריך.ה האישי:

# דוגמאות מעולם ההדרכה ותפקיד המדריך.ה

המנהלת גילתה אי-סדרים בהעברת הכסף מהרשות. ראש הרשות קרוב משפחה של המנהל הקודם. הכל רגיש...

תפקיד המדריך.ה האישי:

## מרחב המושגים

הימנעות/  
פעולה

פחד

אומץ

ניהול  
סיכונים

טובת  
הארגון

עמוד שדרה  
ערכי

דילמות  
ערכיות

מניע/  
חסם

קו אדום

בכל רגע של החלטה,

הדבר הטוב ביותר לעשות הוא הדבר הנכון,

הדבר הבא הכי טוב לעשות הוא הדבר הלא נכון,

והדבר הגרוע ביותר לעשות הוא לא לעשות כלום.

תאודור רוזוולט