



שימור עו"ה חדשים

נציגי קהילת מנהלים

לניהול הון אנושי

וד"ר גלי נהרי

אגף בכיר הכשרה והתמחות

מינהל עו"ה

משרד החינוך

ב ר ו כ י ם ה א ב י ם
ב ר ו כ ו ת ה א ב ו ת
ו ת ו ד ה ש ה צ ט ר פ ת ם





40% מהעובדים מעידים כי הם שוקלים
לעזוב את מקום עבודתם



McKinsey Quarterly, July 13, 2022

On World Teachers' Day, UNESCO rings alarm over shortage of teachers

Poor working conditions & lack of training driving talent away

Society

October 5, 2022 / By [Media India Group](#) / New Delhi

Austrian education minister urged to 'wake up' amid teachers shortage

By Laura Kabelka | EURACTIV.de | 7 2022 '0903

Where have we gone wrong in our battle against teacher shortages?

First Published: 5th October 2022

RECRUITMENT & RETENTION

5 Strategies States Are Using to Fill Teacher Shortages

By Madeline Will — October 17, 2022 | 6 min read



FINANCIAL TIMES

HOME WORLD US COMPANIES TECH MARKETS CLIMATE OPINION WORK & CAREERS LIFE & ARTS HTSI

Education + Add to myFT

Wanted: tens of thousands of teachers to staff Europe's schools

Class sizes are rising and recruitment standards being cut as low pay and burnout prompt staffing crisis

שחיקה במעמד המורה תחושה של חוסר אוטונומיה ואמון קשר עם הורים מורכבות הכתות שלומות של עו"ה

Day, UNESCO rings alarm over shortage of
n education minister urged to 'wake up' amid teac

URACTIV.de 7 2022

Where have we gone wrong in our battle against teacher shortages?

Where have we gone wrong in our battle against teacher shortages?

Modified: 5th October 2022

FINANCIAL TIMES

HOME WORLD US COMPANIES TECH MARKETS CLIMATE OPINION WORK & CAREERS LIFE & ARTS HTSI

Education + Add to myFT

Wanted: tens of thousands of teachers to staff Europe's schools

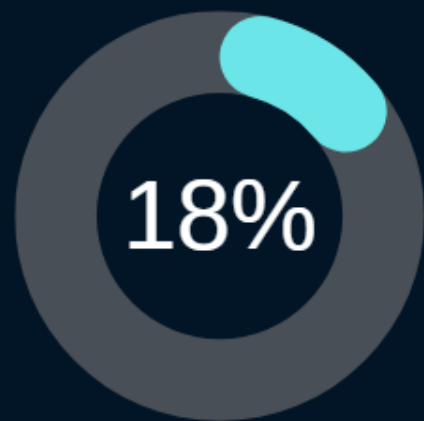
Class sizes are rising and recruitment standards being cut as low pay and burnout prompt staffing crisis

ישראל היא המדינה עם הגידול הדמוגרפי הגבוה

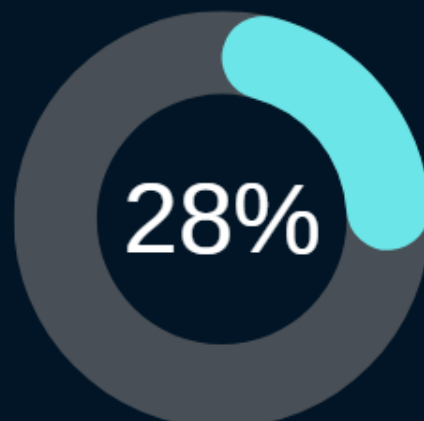


ביותר ב OECD

אחוז האוכלוסיה הצעירה
[עד גיל 15] מכלל האוכלוסיה



OECD

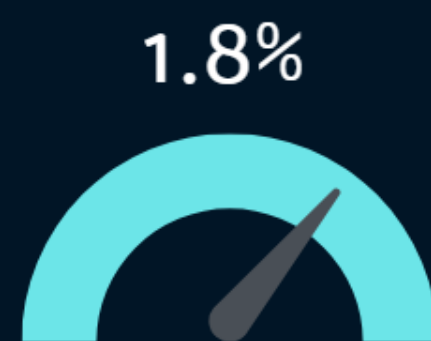


Israel

גידול דמוגרפי

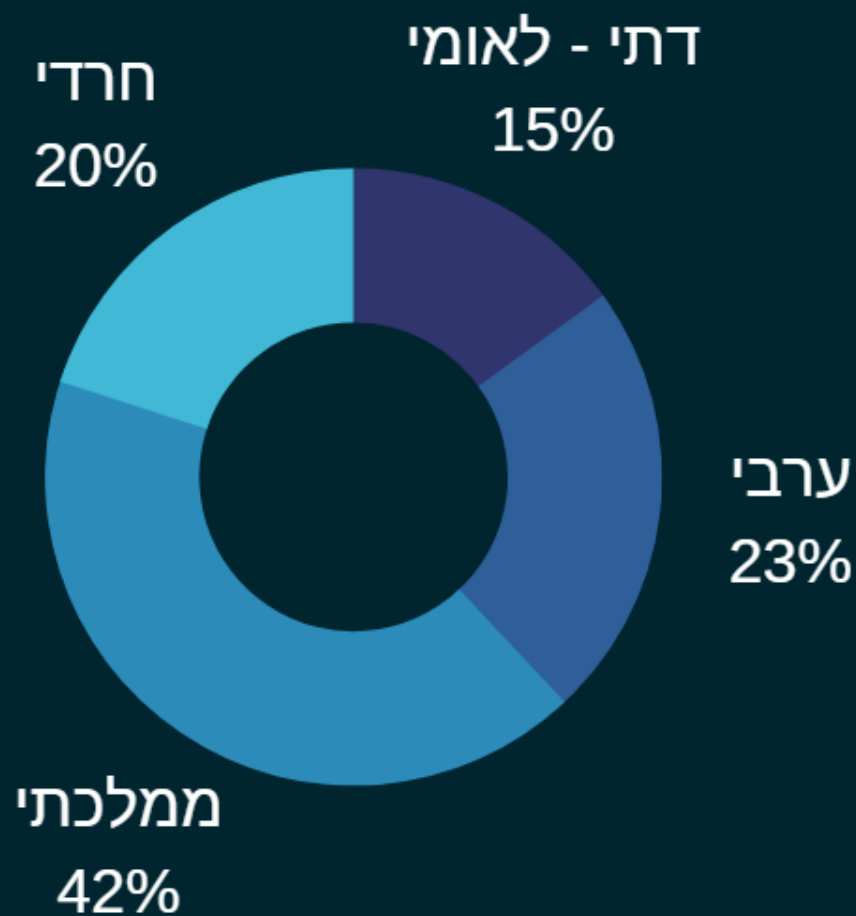


OECD

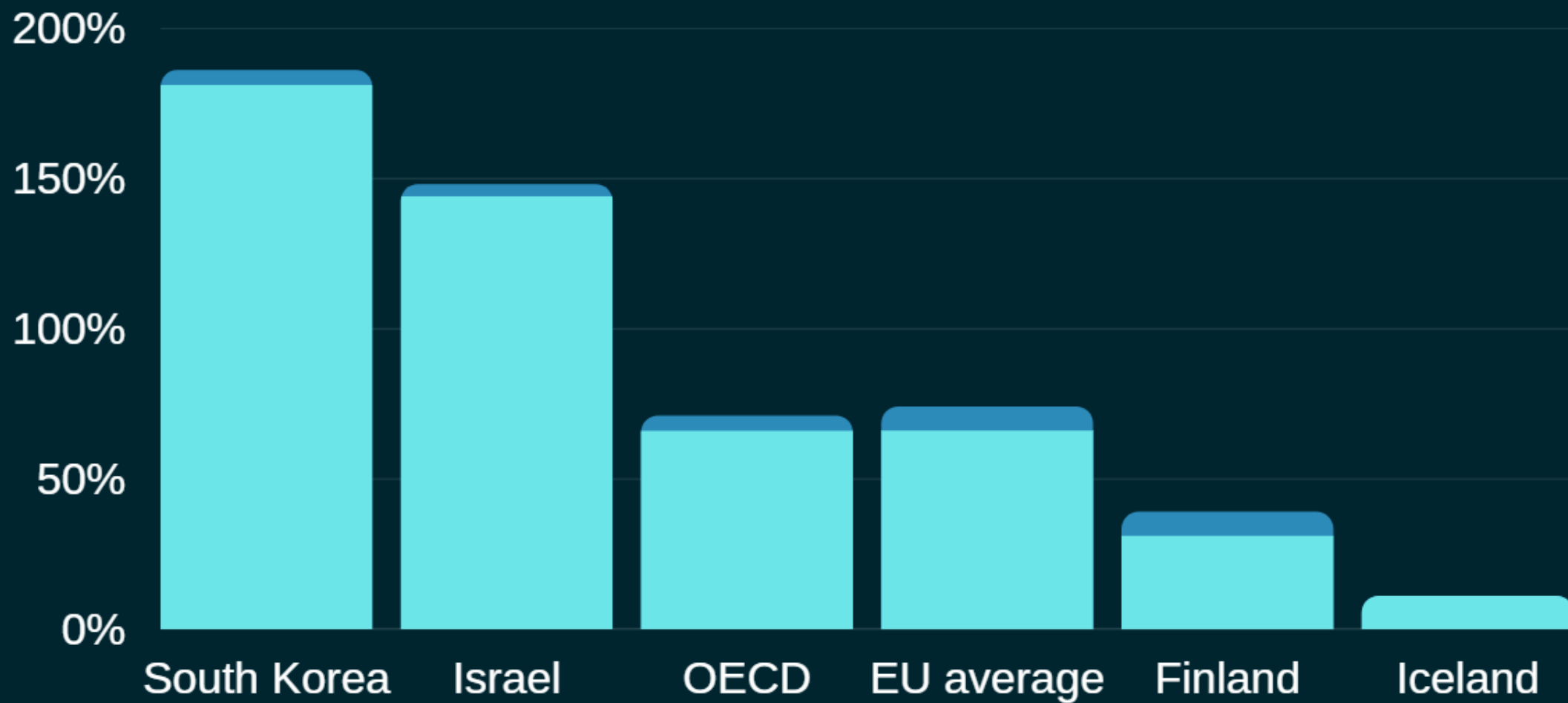


Israel

4 מערכות חינוך בישראל



הפער בין משכורת של מורים מתחילים לותיקים טרום הסכמי השכר החדשים



Canva

הסכמי השכר

שכר מורים חדשים



גמולי תפקיד מינימאליים

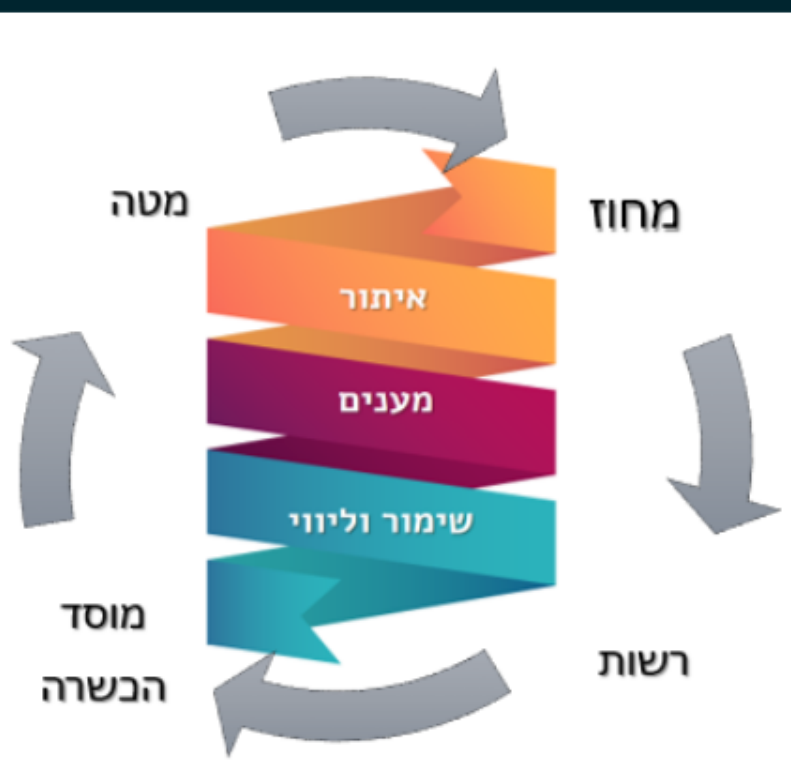


מענק התמדה



תכנית להרחבת ההון האנושי לקראת תשפ"ד

- קמפיין לקידום מעמד המורה
- הקמת אתר נחיתה "שער הכניסה להוראה"
- הקמת מערך השמה משולב מרכז השמה ארצי ומחוזי
- תכנית ליווי "יד ביד" - הרחבת משאב הליווי לשימור עו"ה חדשים



דור Z - בעולם העבודה

BABY BOOMERS

(1946-1960)



Generation X

(1961-1980)



Generation Y

(1981-1995)



GENERATION Z

(Born after 1995)



ARTWORK BY: JOEBIN CADILE

תחושת משמעות

אוטונומיה

שייכות

השפעה

"לא מדוייק לי..."

קריירה שניה

TEACH
FIRST
ISRAEL **חותם**

מהי **ייטק** **להוראה**
עובדים עם ה-❤️

הכרה בניסיון

חיבור לתרבות הארגונית

שייכות

השפעה



השפעה על שימור עובדים בארגונים

- 1 יחסי עבודה – יחס הוגן, כבוד, הערכה
- 2 ניהול הממונה הישיר – נראות, מתן כלים לצמוח ולהתפתח
- 3 תחושת אתגר, עניין מקצועי, משמעות והתפתחות
- 4 הגשמה עצמית – אוטונומיה, איזון בית עבודה
- 5 שכר ותנאים נלווים



שימור
עו"ה
חדשים



מנטורינג [חניכה] לעו"ה חדשים

- מנטורים קבועים ומקצועיים
בבית הספר
- תהליך חניכה מתמשך וסדור
- מבוסס בחירה ושליחות
- מקדם חיבור ושייכות לצוות
- סיום תהליך ההכשרה פדגוגית
וארגונית



תרבות ארגונית משמרת עו"ה



תכנון רשת
קליטה בית
ספרית-
כל הצוות
שותף בתהליך
הקליטה

מעורבות מנהל/ת בצורה ישירה מסמן את הדרך למנוע את שבירת החלום

אמפתיה ושייכות

מחולל תודעת משמעות

התפתחות וסימון עתיד מקצועי

תנאים מאפשרי הצלחה

מנהיגות ביניים - רשת קליטה



כעת נעבור לחדרים לשיח עם מנהלות ומנהלים:

- אתגרים
- תפיסות ניהוליות
- פרקטיקות ישימות לשימור עו"ה חדשים





Obrigado

감사합니다

terim

Gracias

Merci

شكرا لك

Thank you

شكرا لك

Danke

Euxapio

Ko

謝謝

Dank

謝謝

zie