

כלכלת חינוך

פדגוגיה בראי המספרים

כלכלת חינוך

פתיחה



אבני ראשה

הסכנו הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الإسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

קופה אוטומטית

כלכלת חינוך

פתיחה



אבני ראשה
הסכנו הישראלי למהגרות בית ספרית
المعهد الإسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

להתיידד עם התקציב

כלכלת חינוך

פתיחה



אבני ראשה

הסכנו הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

חינוך

כלכלה

כלכלת
חינוך?



כלכלת חינוך

פתיחה



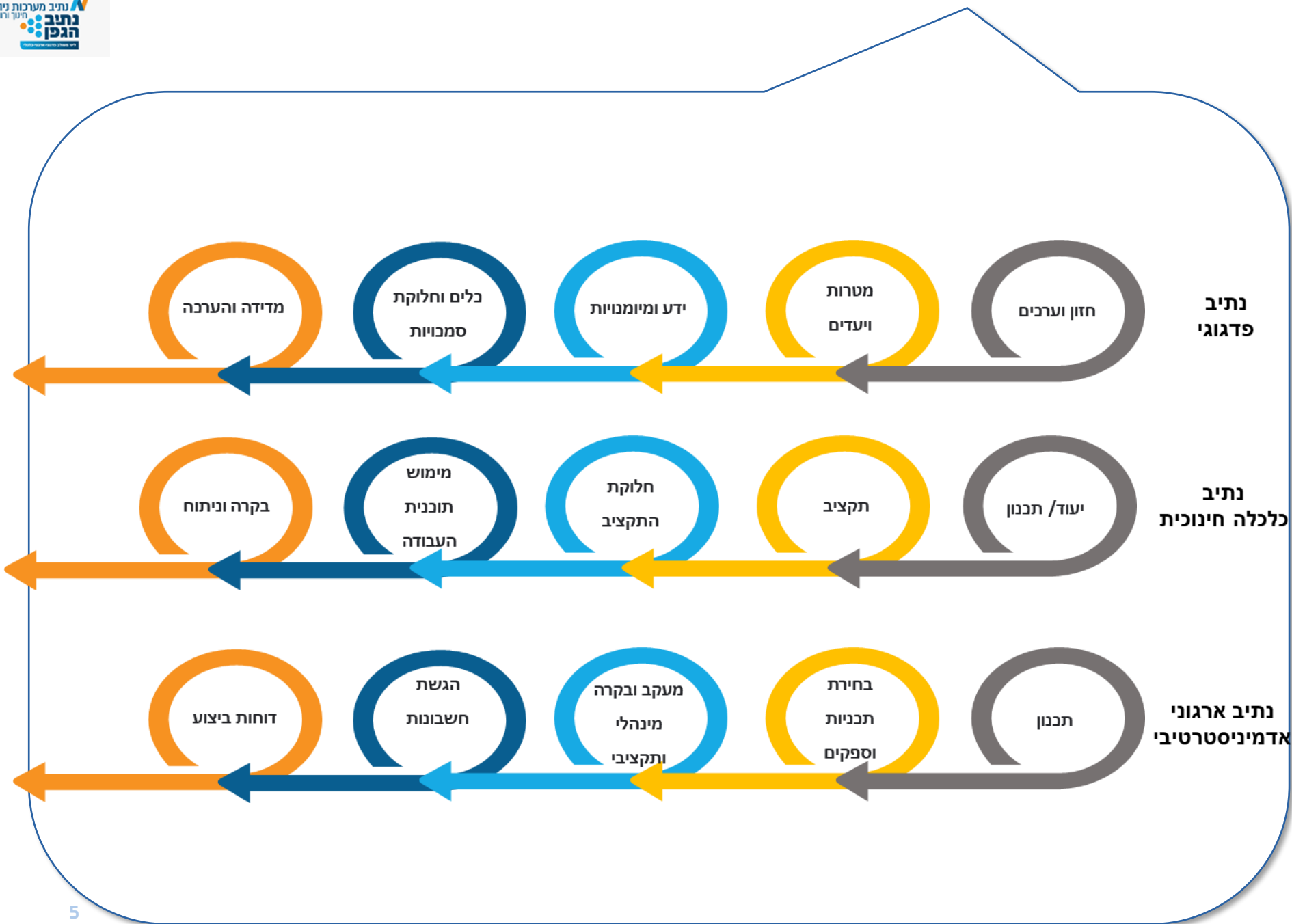
הסכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

כלכלת חינוך

פתיחה



איך אני עורכת/קניות בסופר?






עד כמה אני אוהב/ת לתכנן
את החופשה שלי בחו"ל?



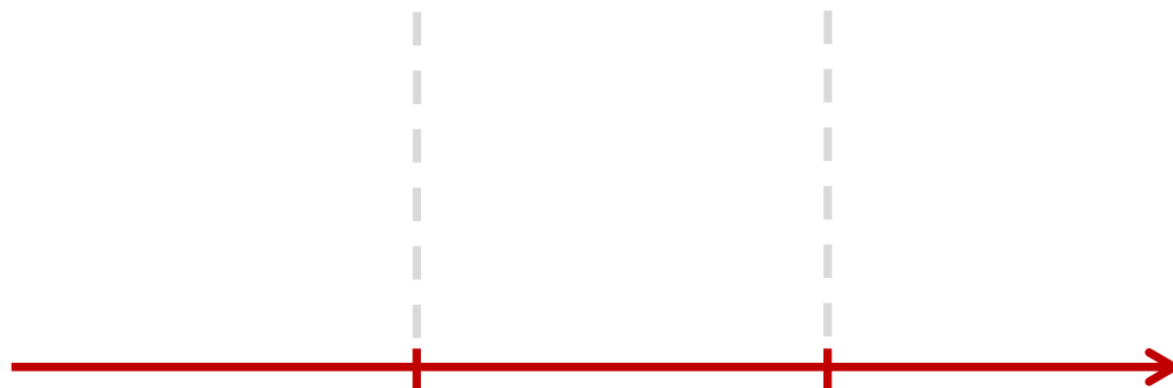


עד כמה אני אוהב/ת לתכנן
את החופשה שלי בחו"ל?





עיקר הקשב הניהולי שלי
מופנה ל...



שלב המעקב
והבקרה

שלב הביצוע

שלב התכנון



הסכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



وزارة المعارف
Ministry of Education

- תקציב מוגדר כתוכנית הפעילות המבוטאת בערכים כספיים.
- תקציב הוא כלי ניהולי שמטרתו תכנון הוצאות והכנסות הארגון בתקופה מסוימת לפני תחילת הפעילות.



אבני ראשה

הסכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الإسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

הניהול התקציבי מתבסס על קביעת
סעיפים תקציביים המייצגים פעילות
בארגון.

כלכלת חינוך

ניהול תקציב



אבני ראשה
הסכנו הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

הסעיפים מחולקים לתת סעיפים כך
שהסעיף ברמה הנמוכה ביותר משקף
פעילות לה מעוניין הארגון להקצות
משאבים ולעקוב אחר ניצולם.

עבור כל סעיף יקבע מראש סכום
המוקצה לפעילות המתוכננת
המאפשר את בחינת היקף
השימושים המתוכנן ואת סדרי
העדיפות בפעילות הארגון.

כלכלת חינוך

ניהול תקציב

ייחוס ההוצאה וההכנסה לסעיפים
תקציביים מאפשר קיום מעקב
ובקרה שוטפים והפקת דוחות
ביצוע תקופתיים.



הסכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

**שלבים בבניית תקציב:
איך אני אוהב את הקרמבו שלי?**

**שלבים
בבניית
תקציב**



אבני ראשה
המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الإسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

שלבים בבניית תקציב

עוגייה תחילה

קצפת
תחילה

עוגייה ושוקולד
בו"ז

בכל פעם
בשיטה שונה



כלכלת חינוך

שלבים בבניית תקציב



9%

בכל פעם
בשיטה שונה

10%

עוגייה ושוקולד בו"ז

69%

קצפת תחילה

12%

עוגייה תחילה

שלבים בבניית תקציב: שלבים קבועים

שלבים בבניית תקציב



אבני ראשה

הסכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الإسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

הוצאות:

- שעות, משרות, שכר.
- הוצאות שוטפות

הכנסות:

- משרד החינוך
- רשויות מקומיות
- הורים
- שונות

**הבנת מקורות התקציב
והשימושים שלו להשגת מטרות
הארגון.
פיתוח יכולת ניתוח והפקת
לקחים.**

כלכלת חינוך

**עבודה עם
נתונים**



אבני ראשה

הסכנו הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

הגדרת התשתית במונחי משאבים למימוש החזון:

• מורים

• גורמי/ספקי חוץ קבועים.

• תשתית השקעה פיסיית.

• רכיבי הוצאה נוספים על הקיים.

• השקעות חד"פ נוספות להקמה.

כלכלת חינוך

ייעוץ



אבני ראשה

הסכנו הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

ביצוע הערכה מפורטת
עפי סעיפי העלות.

הפרדה בין השקעה
להוצאה

תיעדוף מפורט

כלכלת חינוך

חלוקת
תקציב



אבני ראשה

הסכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

ביצוע הערכה מפורטת עפי סעיפי העלות.

כלכלת חינוך

חלוקת
תקציב



אבני ראשה

הסכנו הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

השקעה :

הקדשת כסף ומשאבים כדי
ליצור רווח עתידי.

אימפקט:

סך התועלת ארוכת הטווח
מהשקעה.
התועלת צריכה להיות מדידה.

הוצאה:

יציאה של כסף או משאבים
במהלך תקופת זמן נתונה, לאדם או
קבוצה אחרת עבור מוצר או שירות או
סוג אחר של עלות.

חלוקת תקציב תהליך חיים אוטונומי בית ספרי



חלוקת תקציב תהליך חיים אוטונומי בית ספרי



גיבוש חזון בית ספרי

הגדרת מטרות
ממוקדות תכנית
עבודה

לדוגמא:

- ✓ שימור **מורים**
- ✓ מתן הזדמנויות
מיטביות לכל
התלמידים



הגדרת יעדי עבודה

הגדרת תוכניות חינוכיות

לדוגמא:

✓ אפס נשירת **מורים**

✓ צמצום פערים

לימודיים, חברתיים

ורגשיים של

התלמידים



הגדרת תפקידים מקושרי
תקציב

בניית מרכזי עלות

מינוי פונקציות מנהלתיות
וחינוכיות לביצוע השוטף
לדוגמא:

✓ מרכז עלות "רווחת

המורים"

✓ מרכזי עלות "צמצום

פערים"

חלוקת תקציב תהליך חיים אוטונומי בית ספרי



בניית תוכנית פדגוגית
מקושרת תקציב בציר
הזמן (חשיבה שנתית
ורב- שנתית)

גיבוש מדיניות, כלים
ונהלים.
לדוגמא:

✓ קביעת מועדים קבועים
לפעילויות למען רווחת

המורים

✓ קביעת תכנית עבודה
של צמצום הפערים

חלוקת תקציב תהליך חיים אוטונומי בית ספרי



קביעת מועדים
קבועים מראש לתהליך
הערכת היישום
והתוצאות

פיתוח כלי משוב
והערכה תלויי תקציב
לדוגמא:

✓ הערכת מדד תחושת
הבטחון של **המורים**
ומדידת הנשירה
✓ מדידה והערכה של
התפתחות

התלמידים

- בניית תוכנית בציר הזמן (חשיבה שנתית ורב-שנתית)
- גיבוש מדיניות, כלים ונהלים
- מינוי פונקציות מנהלתיות וחינוכיות לביצוע השוטף

כולנו מנהלים תקציבים מאד גבוהים.

כלכלת חינוך

בקרה וניתוח



אבני ראשה

הסכנו הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

מה התקציב הגבוה ביותר שניהלתי
בחיים האישיים או המקצועיים?

כלכלת חינוך

בקרה וניתוח



אבני ראשה

הסכנו הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

כלכלת חינוך

השקעה

הוצאה כספית אשר תביא
להכנסה, תשואה או תוצאה
עתידית על פני תקופה ארוכה.
פדגוגית/כלכלית



אבני ראשה

הסכנו הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

סכום כסף המוצא לצורך רכישת
מוצר או שירות מסוים.

הוצאה משרתת טווח זמן קצר

תנועה של כסף אל ומיחידה
מסוימת לצורך תשלום לנותן
שירותים.

כלכלת חינוך

תזרים
מזומנים



אבני ראשה

הסכנו הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

דו"ח כספי כולל המסכם את כלל
ההכנסות והוצאות של אדם או
ארגון מסוים.

תקציב גפ"ן שנתי

הכנסות מערכת גפן 700,000 ₪
 סך הכנסות: 700,000 ₪

הכנסות:



תוכנית חינוכית 250,000 ₪
 תוכנות 50,000 ₪
 פעילות העשרה 100,000 ₪
 השתלמויות צוות 100,000 ₪
 יעוץ פדגוגי 50,000 ₪
 יעוץ כלכלי 50,000 ₪
 השקעות 100,000 ₪

הוצאות:



כלכלת חינוך

תקציב שנתי

תקציב שנתי – תקופת חצי שנה

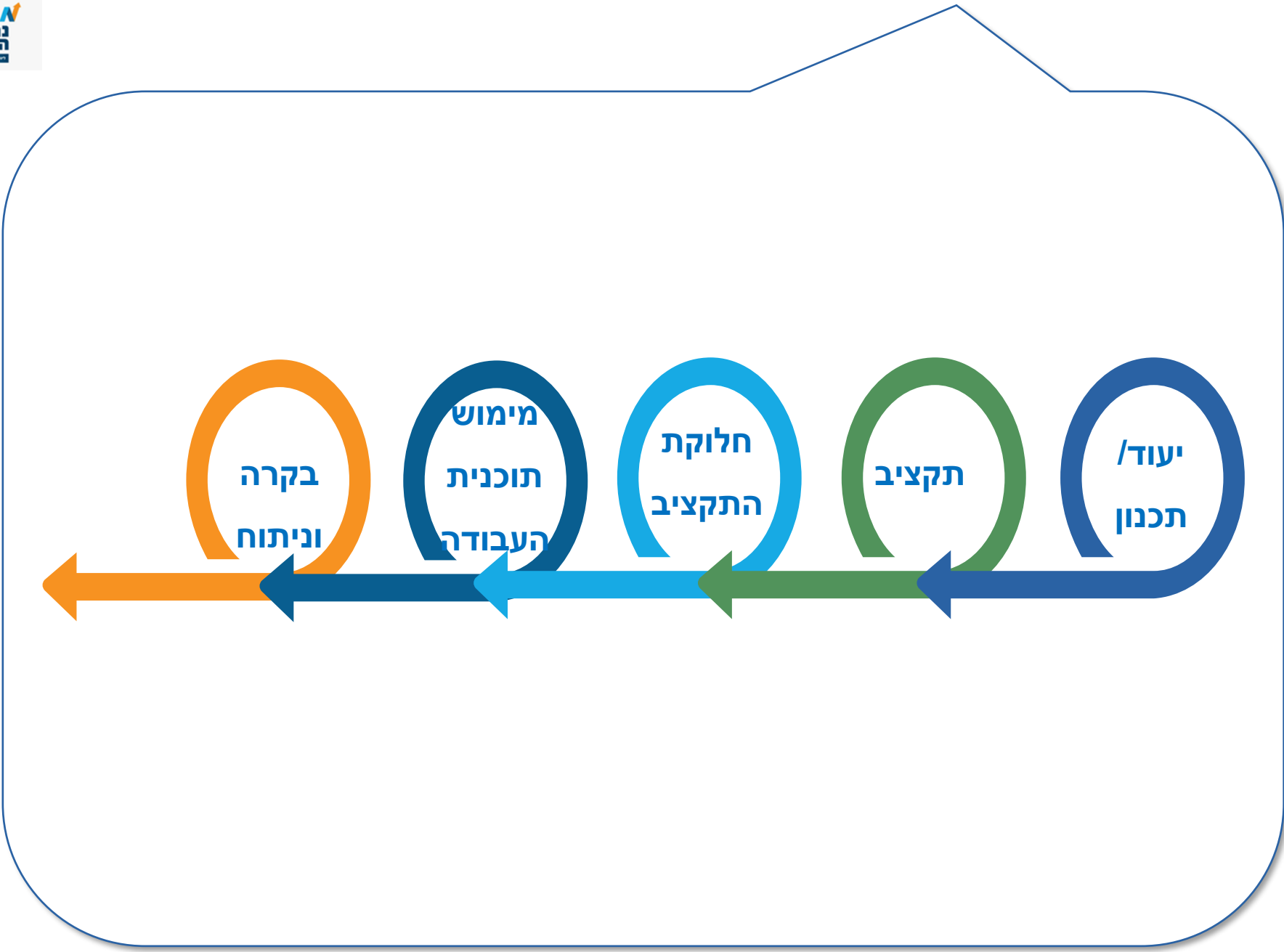
עודף/ חריגה לתקופה	ביצוע יחסי לתקופה	תקציב יחסי לתקופה	תקציב שנתי	
0 ₪	350,000 ₪	350,000 ₪	700,000 ₪	הכנסות מערכת גפן
0 ₪	350,000 ₪	350,000 ₪	700,000 ₪	<u>סך הכנסות:</u>
-25,000 ₪	150,000 ₪	125,000 ₪	250,000 ₪	תוכנית חינוכית
10,000 ₪	15,000 ₪	25,000 ₪	50,000 ₪	תוכנות
30,000 ₪	20,000 ₪	50,000 ₪	100,000 ₪	פעילות העשרה
-20,000 ₪	70,000 ₪	50,000 ₪	100,000 ₪	השתלמויות צוות
-12,000 ₪	37,000 ₪	25,000 ₪	50,000 ₪	ייעוץ פדגוגי
15,000 ₪	10,000 ₪	25,000 ₪	50,000 ₪	ייעוץ כלכלי
20,000 ₪	30,000 ₪	50,000 ₪	100,000 ₪	השקעות
18,000 ₪	332,000 ₪	350,000 ₪	700,000 ₪	<u>סך הוצאות:</u>

כלכלת חינוך

תקציב חצי שנתי

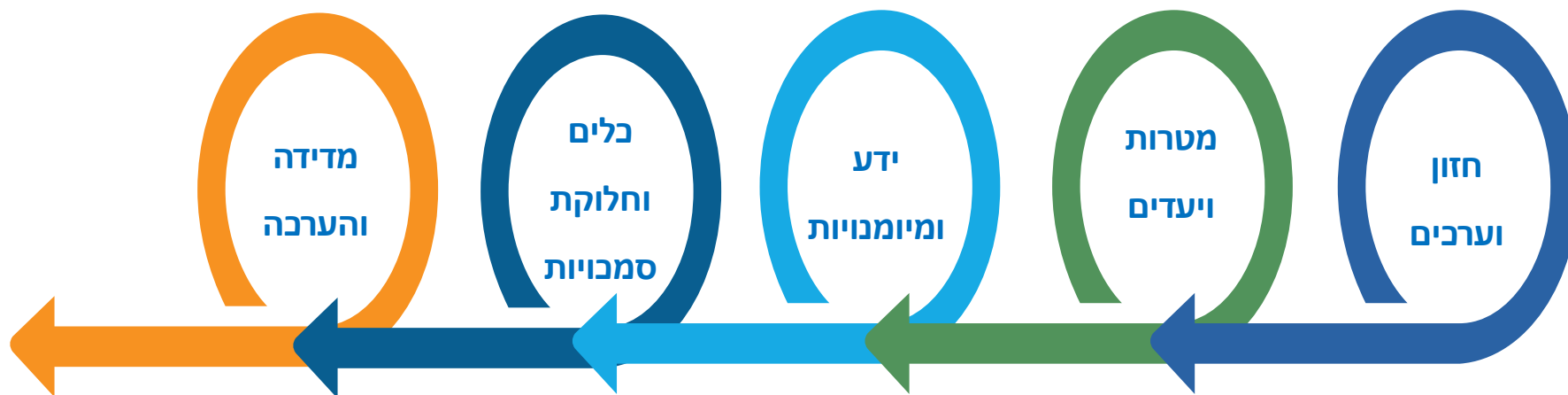
כלכלת חינוך

מחזור חיים תקציבי



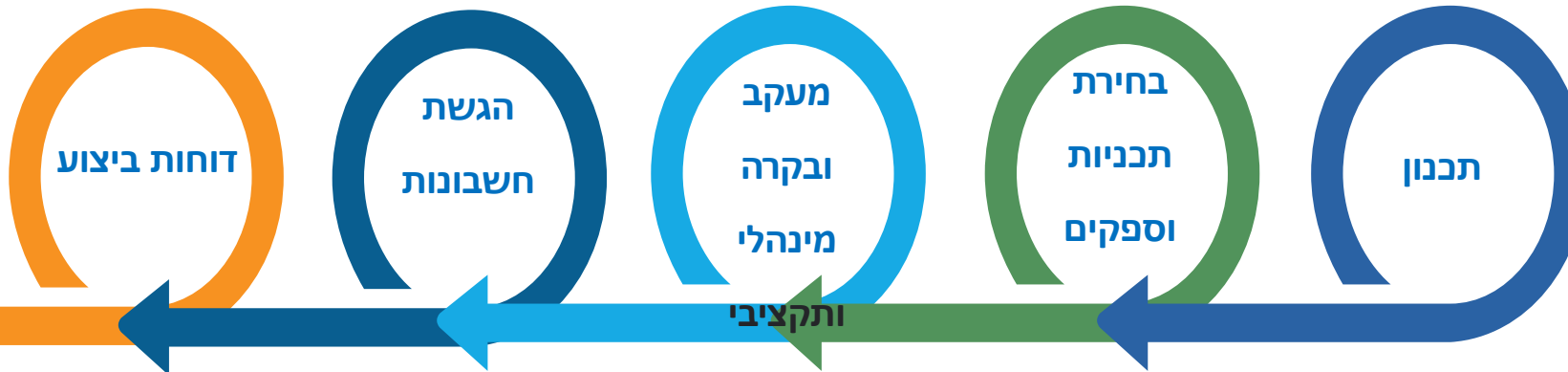
כלכלת חינוך

מחזור חיים פדגוגי



כלכלת חינוך

מחזור חיים ארגוני





כלכלת חינוך

ממשקי
תקציב



הסכנו הישראלי למוהיטת בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

חומס ניר וגלי

כלכלת חינוך

לסיכום



אבני ראשה

הסכנו הישראלי למהגרות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

הפסקה



קונים בצבע

בקרת תקציב



אבני ראשה

המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الإسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

עבודה בחדרים:

הציגו בקבוצה את תכנית העבודה שלכם כפי

שהיא מופיעה בגפ"ן תשפ"ד.

שאלות עבודה בחדרים

1. מה אפשר ללמוד על בית הספר מתוך

התכנון הראשוני הזה?

2. איזה שאלות אשאל את עצמי מניתוח

הצגת התקציב הזו?

כלכלת חינוך

תכנון תקציב דוגמא לתקציב ע"ס

תקציב בית הספר לשנת הלימודים תשפ"ד				הכנסות			
הוצאות							
תקציב בית הספר תשפ"ד	ביצוע תשפג	תקציב תשפ"ג	שכר	תקציב בית הספר תשפ"ד	ביצוע תשפג	תקציב תשפ"ג	משרד החינוך
8,971	8,857	8,623	שכר מורים כללי	13,201	13,275	12,547	שעות הוראה
2,727	2,978	2,575	שכר מורי מגמות				מרכיב קבוע
50	47	45	פרויקט גימלאים				תוספות
11,748	11,882	11,243	סה"כ שכר	13,201	13,275	12,547	שעות פרופסיונליות
			הוצאות נוספות				סה"כ החינוך*
278		10	יזמות ווצרכים יחודיים	695	390	390	הכנסות נוספות
129		40	תקציב קבוע				גפן - משרד החינוך
104	390	30	ניהול ותפעול				
		160	פעילות חד פעמית				
184		150	תוכניות פדגוגיות				
695			סה"כ גפן	695			סה"כ גפן
150	84	181	תחזוקה שוטפת וניקיון	459	407	440	אגרת תלמידי חוץ
411	442	393	שיפוצי מבנה , בטיחות	160	214	130	הכנסות מהשכרה ומכירות
40	38	60	חשמל	97	97	97	הכנסות עצמיות
171	170	160	רכישת מזגנים	1,000	1,000	1,000	הכנסות מהרשות
40	19	60	השתלמויות	60	100	100	החזר הוצאות מהרשות
20	16	30	הצטיידות וריהוט	90	80	40	תוספות - רשות מקומית
55	66	80	קורסי הכנה	50	47	45	פרויקט גימלאים
75	52	60	ביטוחים	75	40	60	קורסי הכנה
95	95	90	הנהלת חשבונות ושכר				תפעול בית הספר - הכנסות מתשלומי
192	158	192	ארוע סיום שנת לימודים	114	125	108	
35	37	30	משפטיים				
112	112	112	פרויקטים עירוניים				
90	85	40	מילגות לתלמידים				
	35		השכרת חללי למידה				
100	44	50	הסעות				
50	12	25	ארגון בחינות כניסה				
20			עובד טכני				
10			שכר מינהלה				
1,456	1,520	1,377	שכר תחזוקה				
55	122	40	פרסום , יעוץ גיוס משאבים				
50			שווק , ניהול אתר				
25	25	30	צרכי משרד				
20	27	25	דואר וטלפון				
50	64	70	כיבודים ונסיעות				
30	41	40	מחשוב				
20	18	20	ספריה ועזרי לימוד				
20	18		ציוד למעבדה				
12		8	עמלות במק				
47	65	40	עמלות סליקה				
10		15	קנסות וריביות				
15,904	15,637	14,860	סה"כ	15,904	15,775	14,860	סה"כ
			עודף/גרעון	0	138	0	



הסכון הישראלי למהינות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



وزارة المعارف
Ministry of Education

שאלות עבודה בחדרים

1. מה אפשר ללמוד על בית הספר מתוך התכנון הראשוני הזה?
2. איזה שאלות אשאל את עצמי מניתוח הצגת התקציב הזו?



אבני ראשה

הסכנו הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الإسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

שאלות עבודה בחדרים

1. מה אפשר ללמוד על בית הספר מתוך התכנון הראשוני הזה?
2. איזה שאלות אשאל את עצמי מניתוח הצגת התקציב הזו?



אבני ראשה

הסכנו הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الإسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

חצי שעה בשבוע

כלכלת חינוך

בקרת תקציב



אבני ראשה

הסכנו הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الإسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

כלכלת חינוך

בקרת תקציב

1. תזרים מזומנים

2. מאזן תקציבי



אבני ראשה

הסכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

כלכלת חינוך

מעקב תזרים



תכנית גפ"ן בית ספרי- מעקב תכנון הוצאות

סל	תקציבם	ספט-22	אוק-22	נוב-22	דצמ-22	ינו-23	פבר-23	מרץ-23	אפר-23	מאי-23	יוני-23	יולי-23	אוג-23	סה"כ	יתרה/חריגה	% ביצוע
סל מענים פדגוגיים ורגשיים	137,344 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	137,344 ₪	0.00%
סל חינוך חברתי ערכי והעשרה	284,200 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	284,200 ₪	0.00%
סל אוכלוסיות במיקוד	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0.00%
סל קידום רווחת התלמיד	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0.00%
סל מנהיגות חברתית	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0.00%
סל תשתיות בית ספריות	51,000 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	51,000 ₪	0.00%
סה"כ	472,544 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	0 ₪	472,544 ₪	0.00%

מעקב תקציב	סך ביצוע	ביצוע %
תקציב מוסרי	472,610 ₪	100%
הוצאות מסך התקציב	0 ₪	0%



משרד החינוך
הסכנו הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



Ministry of Education
وزارة المعارف

מאזן – הביטוי החשבונאי של התכנון התקציבי.

כלכלת חינוך

בקרת תקציב
כלי עזר מאזן



אבני ראשה

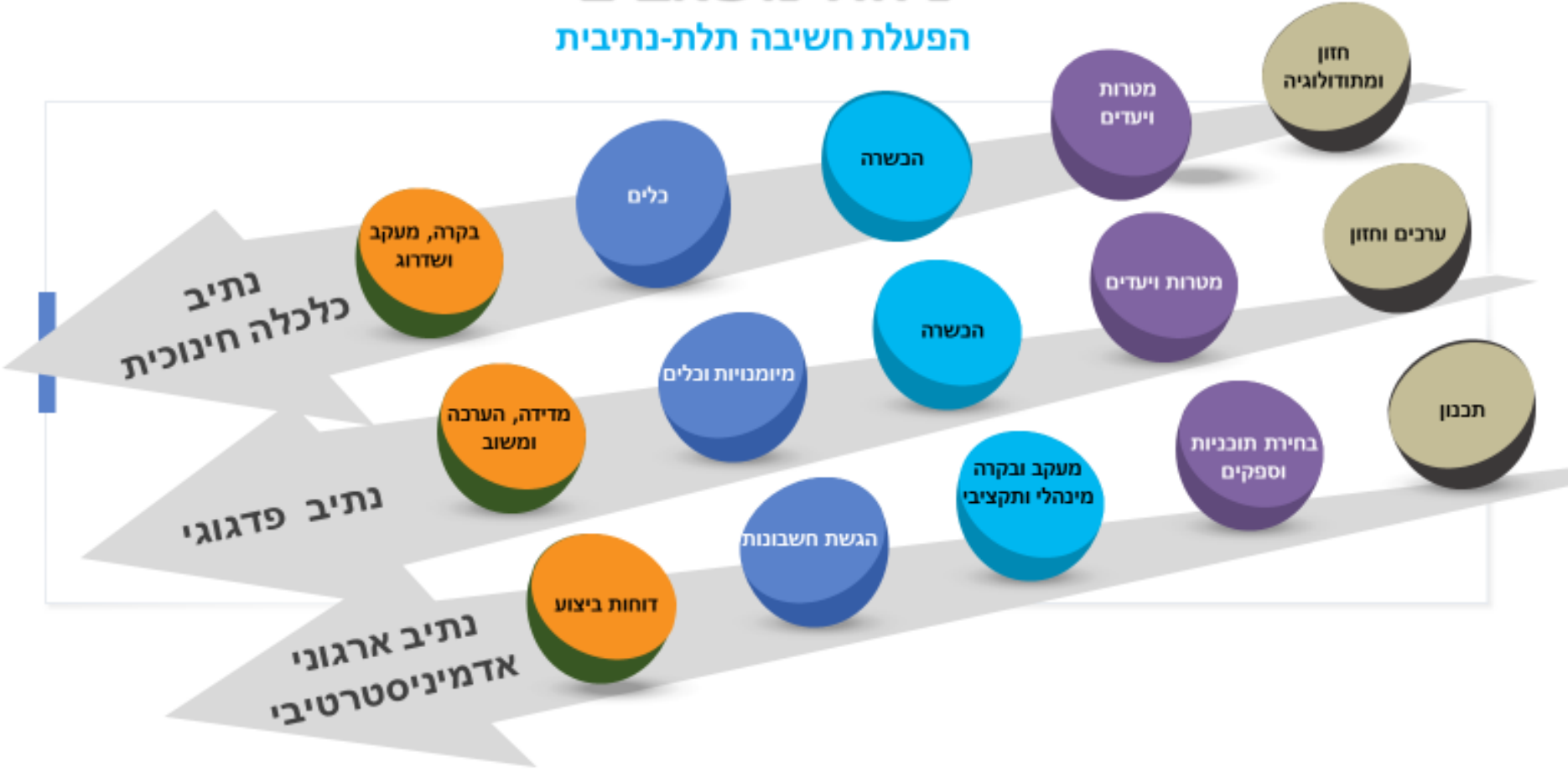
הסכנו הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

ניהול משאבים

הפעלת חשיבה תלת-נתיבית



כלכלת חינוך

לסיכום



אבני ראשה
 הסכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
 المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
 Ministry of Education
 وزارة المعارف

תודה

