



**אבני ראשה**

המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית

المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية

**מנהיגות מבוזרת - איפה אני?**

מה הייתי צריכה להשאיר מאחור, כדי להגיע לכאן היום?



■ ציטוט שאתה מזדהה איתו ביותר - נמק את עמדתך.

■ ציטוט שאינך מזדהה איתו כלל - נמק את עמדתך.

■ כיצד אתה נוהג היום? מהי תפיסת עולמך?

■ מה היית רוצה לעשות אחרת בעתיד?

## ברביעיות, דיון:

- אילו מחשבות חדשות עלו בכם על תפיסת מנהיגות מבוזרת של מנהלים?
- מה חשוב לכם?
- מה מאתגר אתכם?
- מה היה דומה או שונה תבפיסות של חברי הקבוצה?






# אבני ראשה

המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית  
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية

התבוננות באינטראקציות מרכזיות דרך נתוני מחקר:  
השתתפות מנהלים בישיבות צוות

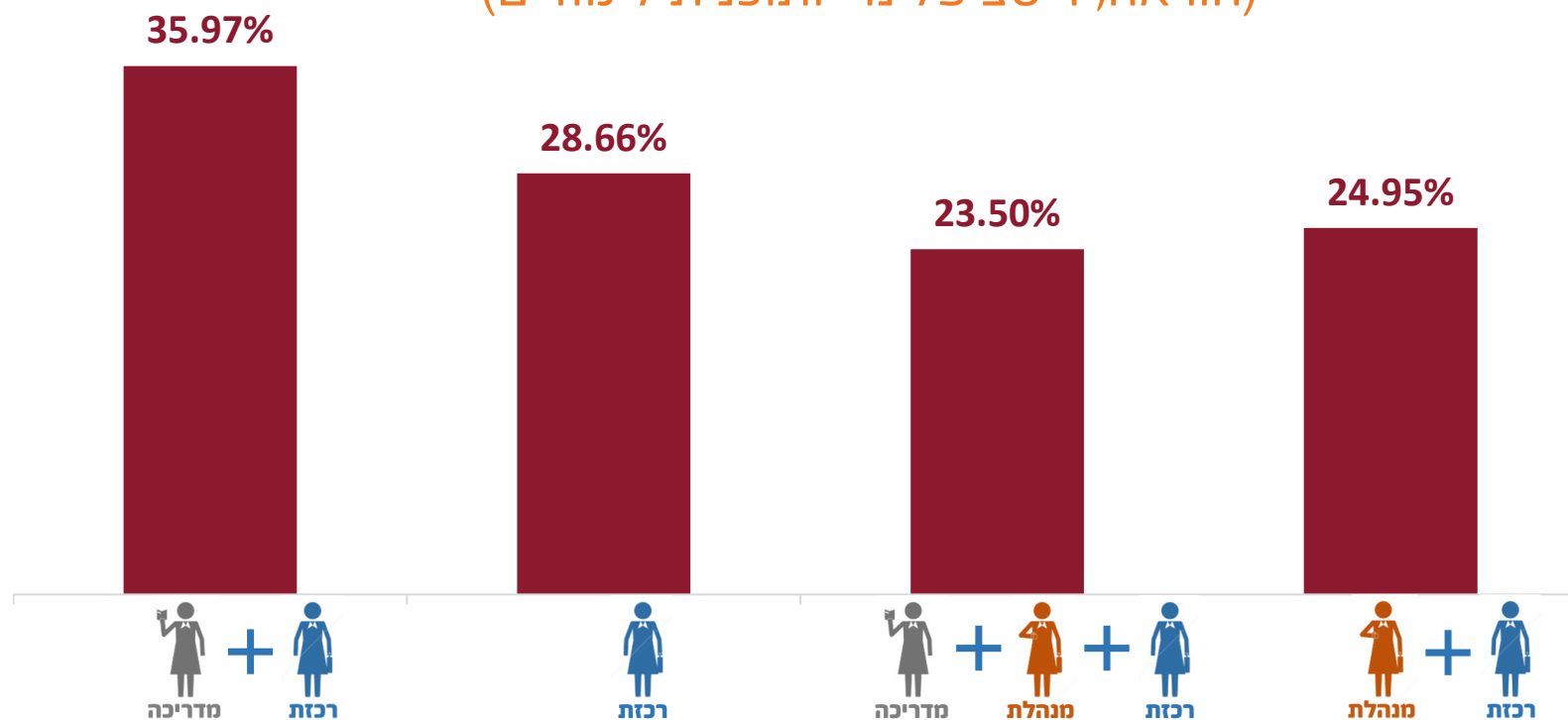
# ממצאים מהמחקר: "מה קורה כשמונהלת משתתפת בישיבת צוות?"\*

 מדריכה + מנהלת + רכזת	 מנהלת + רכזת	 רכזת	
23%	16%	25%	הוראה
17%	21%	25%	תלמידים
5%	17%	14%	הערכה
22%	21%	15%	אדמיניסטרציה
33%	25%	21%	אחר

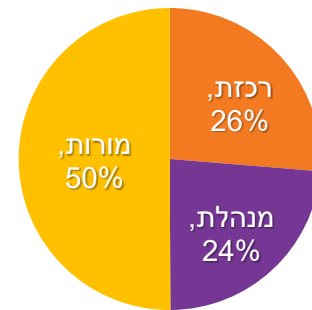
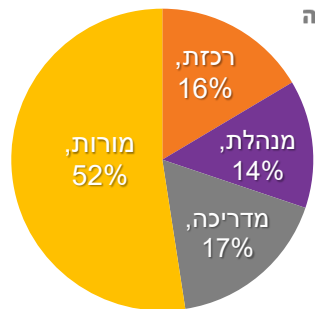
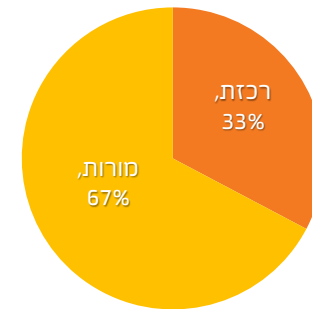
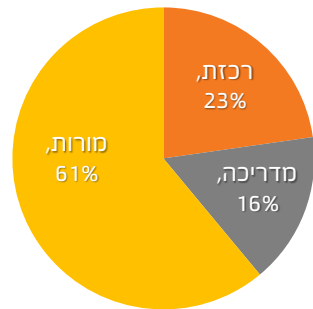
\* הישיבות המנותחות במחקר לא כללו ישיבות צוותי ניהול

# ממצאים מהמחקר: תכנים בישיבות הצוות

תכנים העוסקים בליבת ההוראה:  
(הוראה, דיסציפלינרי ותוכנית לימודים)



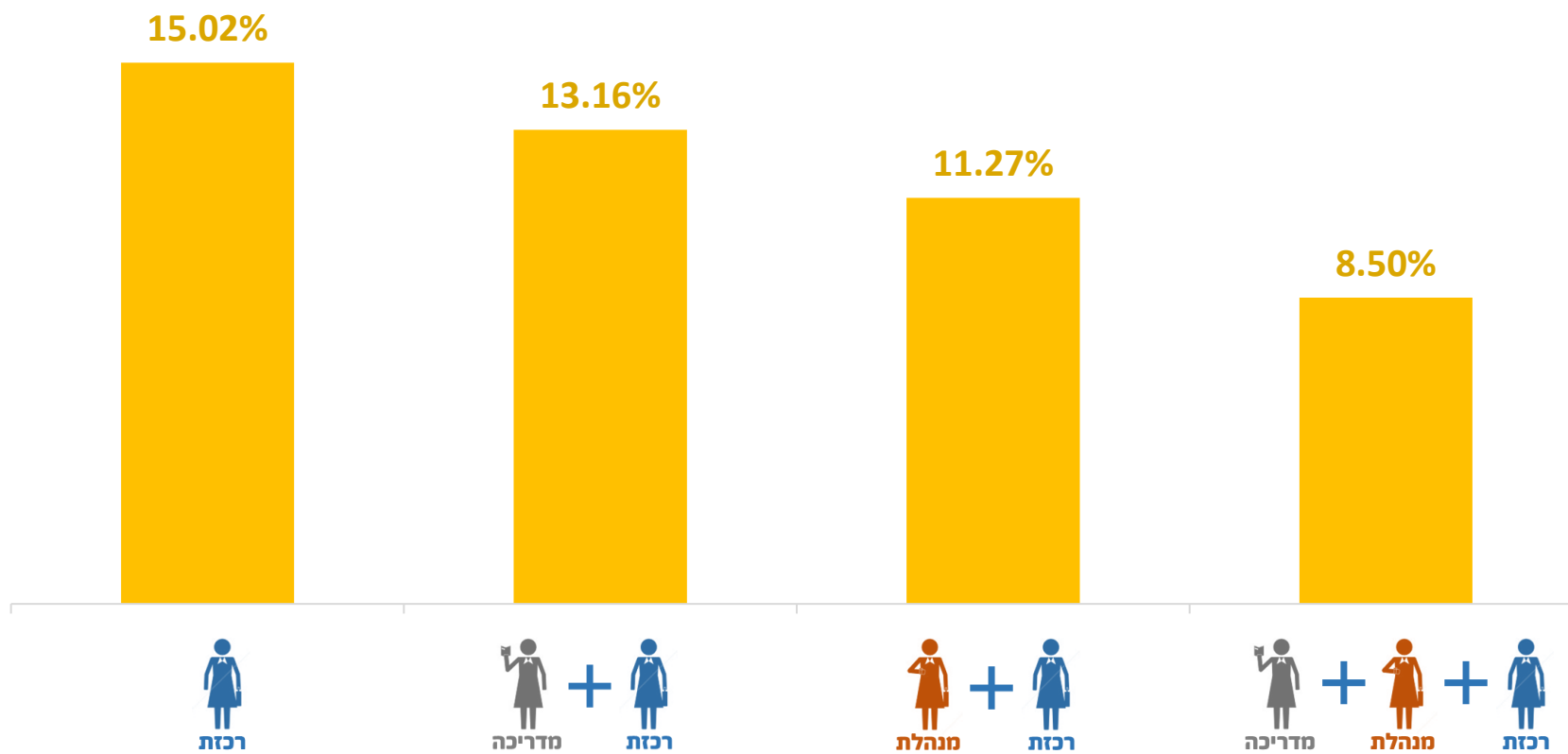
# ממצאים מהמחקר: חברים בשיבת הצוות





# ממצאים מהמחקר: חברים

## זמן דיבור ממוצע למורה



מדריכה ומנהלת	רק מנהלת	רק מדריכה	רק רכזת	סה"כ	התוכן
27.29%	15.79%	21.15%	16.09%	19.54%	הוראה
1.34%	1.90%	3.32%	2.26%	2.58%	דיסציפלינה
23.16%	16.93%	19.92%	20.69%	20.29%	תלמידים
5.22%	14.93%	6.61%	10.76%	8.71%	הערכה
3.18%	3.37%	3.92%	4.32%	3.93%	ניהול כיתה
4.16%	3.53%	3.80%	5.99%	4.60%	תכנית לימודים
6.54%	7.75%	9.34%	4.58%	7.17%	מורים
3.72%	1.60%	2.54%	1.67%	2.28%	הורים
6.00%	21.74%	12.80%	24.19%	16.93%	אדמיניסטרציה
16.86%	7.93%	8.99%	3.68%	7.89%	מטא- שיח
2.53%	4.54%	7.62%	5.76%	6.08%	לא רלוונטי
18	18	66	69	171	מספר הישיבות

נתונים  
לאבני  
ראשה-  
נובמבר  
2017

אונ' בן-גוריון

נתונים  
לאבני  
ראשה-  
נובמבר  
2017

אונ' בן-גוריון

מדריכה ומנהלת	רק מנהלת	רק מדריכה	רק רכזת	סה"כ**	הדוברת
8.50%	11.27%	13.16%	15.02%	12.97%	ממוצע למורה*
52.44%	50.07%	61.03%	67.27%	61.14%	מורה-סה"כ
16.46%	26.30%	22.74%	32.73%	25.87%	רכזת
17.39%	*****	16.22%	*****	16.45%	מדריכה
13.71%	23.63%	*****	*****	18.02%	מנהלת

\* כדי לבחון את מידת ההשתתפות של המורות מוצגת התמונה הכוללת אך גם הממוצע למורה תוך הבחנה בין הממוצעים השונים בכל הרכב.

\*\* הסכימה של כל עמודה לא מסתמת ל- 100% כי החישוב למדריכה ומנהלת נעשה רק בישיבות בהן הן

נוכחות