

## כלי עזר לניהול סיכונים

### רקע:


- 'ניטור משברים' (crisis audit) הוא תהליך זיהוי מערכתי-שיטתי של משברים (גדולים) שבאופן פוטנציאלי עלולים להשפיע דרמטית על בתי הספר. התהליך ביסודו מחייב לשאול ארבע שאלות מפתח:
1. אילו תופעות או אירועים, אם הם מתפתחים באופן גרוע למצב משבר, עלולים ליצור בעיה גדולה לבית הספר?
  2. מה הסיכוי שאחד מהדברים הללו יתרחש?
  3. תאר את ההשפעה שתהיה על בית הספר במידה ואחד מהמשברים הללו יתרחש? מי יסבול כתוצאה מהמשבר?
  4. אילו גורמים עשויים למנוע את המשבר מלהתרחש?

'ניטור משברים' יותר משהוא תרגיל לוגי הוא תרגיל יצירתי. זהו כלי שעוסק באפשרויות וספקולציות ולא בניתוח אנליטי של עובדות. משברים רבים מופיעים בצורה לא צפויה. לכן רעיונות מוכרים יהיו פחות יעילים בהקשר של מצבי משבר. חוקרים מזהירים לא להיסחף לעסוק באירועי משבר קיצוניים במקום להתכונן למשברים אפשריים וסבירים יותר. מצד שני, מזהירים החוקרים לא להגזים ולהגדיר כל מצב לא-נורמלי כאילו בכוחו להשפיע על הארגון כמו משבר.

Smith, L., & Riley, D. (2012). School leadership in times of crisis. School Leadership & Management, 32(1).

### מהלך הסדנה:

#### צעד ראשון « זיהוי סיכונים

כתיבה של 3 ספקולציות אפשריות - 'ספקולציות אפשריות' שאני חושש מהן, שגורמות אי ודאות.  לבית ספר במחוז, מהלך פיקוחי כללי יותר וכדומה.

הסיכון « התייחסו למגוון סיכונים מקטגוריות שונות: ניהול, אנשים, תשתיות וטכנולוגיה, גורמי חוץ ועוד תארו את הסיכון והשלכותיו.

#### צעד שני « ניתוח הסיכונים שזוהו

בהתאם להנחיות מתוך המאמר: ניהול סיכונים בסביבה הבית ספרית (עמוד 5).

#### צעד שלישי « תכנון וטיפול בסיכון החמור ביותר

שבו בזוגות והתמקדו בסיכון בעל החומרה הגבוהה ביותר אצל כל אחד מכם, ותכננו טיפול מקדים לסיכון (עמוד 6 במאמר).

## כלי עזר לניהול סיכונים

<b>הסיכון</b>											<b>1</b>		
תיאור הסיכון													
השלכות הסיכון													
<b>חומרת הסיכון (מכפלת ההסתברות בנזק)</b>			<b>נזק צפוי</b>							<b>הסתברות</b>			<b>2</b>
			1 2 3 4 5 6 7 8 9 10							1 2 3 4 5 6 7 8 9 10			
<b>תכנון וטיפול:</b>											<b>3</b>		

<b>הסיכון</b>											<b>1</b>		
תיאור הסיכון													
השלכות הסיכון													
<b>חומרת הסיכון (מכפלת ההסתברות בנזק)</b>			<b>נזק צפוי</b>							<b>הסתברות</b>			<b>2</b>
			1 2 3 4 5 6 7 8 9 10							1 2 3 4 5 6 7 8 9 10			
<b>תכנון וטיפול:</b>											<b>3</b>		

## כלי עזר לניהול סיכונים

<b>1 הסיכון</b>																					
<b>תיאור הסיכון</b>																					
<b>השלכות הסיכון</b>																					
<b>חומרת הסיכון (מכפלת ההסתברות בנזק)</b>			<b>נזק צפוי</b>				<b>הסתברות</b>														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
<b>3 תכנון וטיפול:</b>																					

<b>1 הסיכון</b>																					
<b>תיאור הסיכון</b>																					
<b>השלכות הסיכון</b>																					
<b>חומרת הסיכון (מכפלת ההסתברות בנזק)</b>			<b>נזק צפוי</b>				<b>הסתברות</b>														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
<b>3 תכנון וטיפול:</b>																					