

# מבט על ה'מפקח ומנהליו' - תוצאות ותהליכים





אבני ראשה

המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית  
المعهد الإسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך  
Ministry of Education  
وزارة التربية والتعليم



במה  
התמקד  
הפיתוח  
המקצועי  
בשנה זו?

# התבוננות על תהליכי מפקח ומנהליו



המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית  
المعهد الإسرائيلي للتقادة المدرسية



משרד החינוך  
Ministry of Education  
وزارة التربية والتعليم

חשיבה  
תהליכית

חשיבה  
תוצאתית



תוצאה = שינוי (בהתנהגות) שיוצר את האימפאקט

אימפאקט = לשם מה?

חשיבה  
תוצאתית



”אם את לא יודעת לאן את רוצה להגיע, איך תדעי שהגעת לשם?”



ממוקדות בלמידת מנהלים



ספציפיות בזמן



ריאליות ומאתגרות



דיפרנציאליות



מתהוות מתוך שיח



תוצאות מצופות  
מפקח ומנהליו



RALPH WALDO EMERSON

*"It's not the destination, it's the journey."*

חשיבה  
תהליכית



*"הפריחה ולא הפרי, ההליכה ולא ההתקדמות"*



מתמקדת בתהליכים ש:  
מביאים לתוצאות הרצויות  
ומצמצמים תוצאות בלתי רצויות

חשיבה  
תהליכית



מאפשרת להבין מה הביא לתוצאה רצויה ולשחזר  
את התוצאות הרצויות בהמשך



מאפשרת פתיחות לתוצאות והזדמנויות שלא  
חשבנו עליהן מראש



חשיבה  
תהליכית



# התבוננות על תהליכי מפקח ומנהליו

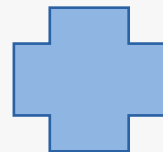


המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית  
المعهد الإسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך  
Ministry of Education  
وزارة التربية والتعليم

חשיבה  
תהליכית



חשיבה  
תוצאתית

הזדמנות להעביר ערכים  
והמצפן שלנו





# ה'מפקח ומנהליו': תהליכים ותוצאות

בחינת התוצאות של התהליכים שהובלנו

ובחירת תוצאות לתכנון השנה הבאה/המשך הפיתוח



אבני ראשה

המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית  
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך  
Ministry of Education  
وزارة التربية والتعليم



תוצאה שאתם  
מרגישים/יודעים  
שהתקדמנו בה,  
ותוצאה שלא  
הצלחנו לקדם



**אבני ראשה**

המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית  
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية

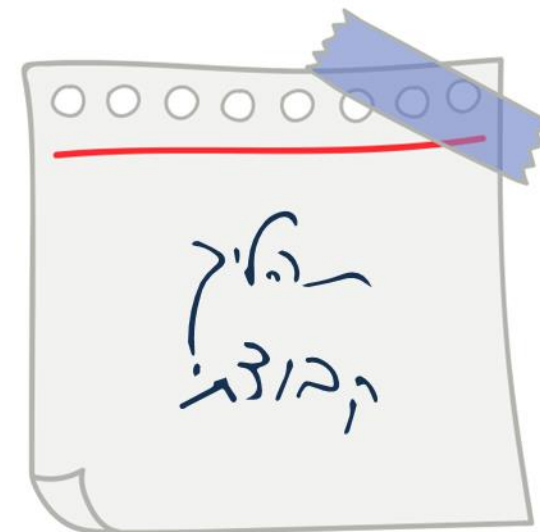


**משרד החינוך**  
Ministry of Education  
وزارة التربية والتعليم

איך אני יודע/ות?

1

פצוצות שקידחו את התוצאה





**אבני ראשה**

המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית  
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



**משרד החינוך**  
Ministry of Education  
وزارة التربية والتعليم

- מהי התוצאה הבאה שאתם מבקשים לקדם?**
- **התוצאה יכולה להיות בציר המשכי להתקדמות שהחלה, או בציר חדש של תוצאה שטרם קידמתם.**
  - **למי עוד התוצאה הזו חשובה? מחוז/מפקח/מנהלים/רשות/צוות ביה"ס**
  - **את מי חשוב שאשתף?**



אבני ראשה

המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית  
المعهد الإسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך  
Ministry of Education  
وزارة التربية والتعليم



קפיצה בזמן... (מה נרצה

שיהיה כתוב בסוף השנה

הבאה..?)

מה התוצאות הרצויות

לשנה הבאה?

מה הפעולות שיקדמו

אותן?

# בואו נדבר על זה







איך אני יכול/ה להוביל תהליך דומה בביה"ס