



המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

מנהלים ששבו מן המלחמה - מבט רפלקטיבי על אתגרי בית הספר כלי למנהל ולצוות הניהול (או אף למליאת מורים)

שלב א: העלו בישיבת צוות ניהול או במליאת המורים אתגרים, דילמות או מתחים שעלו בשל היעדרותו של המנהל, או בעקבות חזרתו לבית הספר ולקראת יציאתו האפשרית לתקופת מילואים נוספת. מקמו את הסוגיות שעלו תחת 5 הקטגוריות. יתכן שסוגיה מסוימת תתאים ליותר מקטגוריה אחת. בחרו באחת מהן.

שלב ב: נסו לאשכל מספר סוגיות תחת כותרת אחת. למשל: "היחס לצוות החינוכי ולבעלי תפקידים שהחליפו את המנהל".

שלב ג: התחלקו לקבוצות עבודה בהתאם לאשכולות שניסחתם וגבשו יחד המלצות לפעולה.

החל מה-7 באוקטובר 2023 מנהלים רבים גויסו למילואים ונעדרו מבית הספר במשך זמן רב. את מקומם מילאו אחרים. תקופה זו הציבה בפני המנהלים ובפני צוות בית הספר אתגרים, דילמות ומתחים רבים. אתגרים אלו מהווים הזדמנות ללמידה משותפת של צוות הניהול וצוות המורים ולשיפור תהליכי עבודה. מטרתו של כלי זה היא לאפשר לכם להתבונן באופן ביקורתי על מה שעבד פחות טוב בתקופת היעדרותו של המנהל, להוביל תהליך שיפור ולהתכונן טוב יותר לאפשרות של היעדרות נוספת בשל גיוס חוזר למילואים.

מול גורמי חוץ	תפקיד המנהל (זירות התמקמות וניהול זמן)	מערכות יחסים	סוגיות חינוכיות	פנים ארגוני (כח אדם, מנהלות, סדירויות)	קטגוריה
					אתגר, דילמה או מתח

נושאים נוספים: