

ניצן מנהיגות הביניים כוואלת הבית הספר שלנו?



המשתתפים
בפעילות:

המנהל/ת וצוות הניהול

מטרת הפעילות להתבונן באופן ביקורתי, באמצעות שימוש במטפורות, על פועלה של מנהיגות הביניים בבית הספר במצב הקיים-המצוי, ולחשוב יחד על אופן פועלה במצב הרצוי.

מטפורות הן כלי רב-עצמה שיכול לחולל שינוי חשיבתי. שינוי כזה עשוי להוביל גם לשינוי במציאות. בעזרת מטפורה אפשר לנסח מחדש חוויה או מצב, וכך להתמודד עםם מזווית אחרת. מטפורות חדשות יוצרות מבנים מנטליים חדשים: "למטפורות חדשות יש כוח ליצור מציאות חדשה... אם מטפורה חדשה נכנסת לתוך המערכת התפיסתית שעליה אנו מבססים את פעולותינו, היא תשנה את אותה מערכת תפיסתית ואת התפיסות והפעולות שאותה מערכת מולידה" (Lakoff & Johnson, 1980: p. 5). שינוי המטפורה יכול אפוא לשנות את החוויה הנחוית במצב מסוים ואת האופן שבו אנו תופסים אותו - ועל-ידי כך להשפיע על החלטותינו ופעולותינו.



אבני ראשה

המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

הוראות לפעילות של צוות הנהלה /
צוות מנהיגות ביניים

פוסט אקו

על מנהיגות הביניים

הפעילות מורכבת מארבעה שלבים:

שלב 1: אישי

- בחרו מטפורה המייצגת לדעתכם באופן הכי מדויק את הדרך שבה מנהיגות הביניים עובדת כיום בבית הספר (המצב המצוי).
- ניתן לבחור מטפורה מבין האפשרויות המוצעות או לחשוב על מטפורה אחרת.
- חשבו על מאפייניה של המטפורה על מנת להבין מדוע בחרתם דווקא במטפורה הזו.
- תנו כותרת בעלת משמעות למטפורה שבחרתם, המתארת במשפט אחד את דרך הפעולה של מנהיגות הביניים בבית הספר.

שלב 2: גאליאה

- שתפו במטפורה שבחרתם ובכותרת שנתתם לה והסבירו מדוע בחרתם דווקא בה.
- מה התחדש לך בעקבות הבחירה במטפורה? מה המטפורה מספרת על תפיסת הניהול שלך?

שלב 3: אישי

- לאור ההתייחסות של חבריכם לצוות, האם תרצו לבחור מטפורה אחרת או לשנות דבר מה (להוסיף/להוריד)? במטפורה שבחרתם בשלב 1, על מנת שתייצג את עבודת מנהיגות הביניים במיטבה (ניתן לבחור מטפורה מבין האפשרויות המוצעות או להמציא מטפורה אחרת)

שלב 4: גאליאה

- שתפו במטפורה החדשה או בשינוי שנערך והסבירו במה הוא שונה מהמטפורה שבחרתם בשלב 1? באילו פעולות הייתם מציעים לנקוט על מנת לצמצם את הפער בין המצב המצוי כעת לבין המצב הרצוי?
- נסו לבחור יחד בצוות במטפורה אחת המייצגת באופן מיטבי את הדרך בה הייתם רוצים שמנהיגות הביניים תפעל בבית הספר.